Comparativo
Observaciones de la Auditoría Superior del Estado al Municipio de Durango 2013 - 2025

Los nuevos datos de la Auditoría Superior del Estado de Durango (ASED), actualizados al cierre de 2025, destruyen cualquier narrativa de orden o rectificación. Lo que en 2024 parecía ser el clímax de un desastre administrativo por el año electoral, se ha consolidado como un modelo sistemático de opacidad financiera. Al día de hoy, con José Antonio Ochoa ya instalado en su **segundo mandato**, las cifras no solo mantienen la tendencia de daño al erario, sino que revelan una peligrosa mutación en la forma de esconder el gasto.

El acumulado total de observaciones durante la gestión completa de Ochoa ha alcanzado la astronómica cifra de **$363,322,790 MXN**, un pasivo histórico que condena las finanzas de la ciudad.

A continuación, presento el análisis fiscal y contable que desnuda el rediseño del desfalco y los riesgos reales para la actual administración.

1. La Mutación del Daño: Obra Pública como la Gran "Lavandería"

El análisis detallado del ejercicio 2025 revela un cambio brusco en la estrategia de la administración para manejar sus recursos no comprobables. Si en 2024 el saqueo fue "socializado" al ensuciar áreas sensibles como el DIF Municipal ($18.9 millones) o el INMUVI ($13.6 millones), en 2025 cerraron esas llaves para concentrar el grueso del daño en un solo lugar: **La Obra Pública.**

- **Daño a Hacienda Pública Financiera y de Obra:** Explotó a **$122,884,121 MXN** durante todo 2025. Esto representa el **94.5%** de todas las observaciones del año ($130 millones en total). Concentrar el daño en infraestructura es una táctica contable clásica: es el rubro donde resulta más fácil simular sobrecostos, "solventar" a posteriori con bitácoras falsas o justificar adjudicaciones directas bajo supuestas urgencias.
- **El "Espejismo" Social:** El DIF bajó a $2.2 millones y el INMUVI a apenas $346 mil pesos en 2025. Esto no significa que hayan mejorado su control interno, sino que, tras el escándalo de las cifras del 2024, el municipio decidió centralizar la caja negra en los contratos de construcción para evitar el costo político de lucrar contablemente con los más vulnerables.
- **Aguas del Municipio de Durango (AMD):** Un nuevo foco rojo de alerta. Pasó de $688 mil pesos observados en 2024 a **$3,039,862 MXN** en 2025. Una institución descentralizada municipal clave que empieza a presentar fugas financieras millonarias.

2. El Riesgo Crítico del Segundo Mandato

La reelección no trajo consigo una corrección de rumbo; trajo aceleración. El dato más alarmante de esta actualización se encuentra en el periodo de **Septiembre a Diciembre de 2025**.

En los **primeros cuatro meses de su segundo mandato**, la administración de Toño Ochoa acumuló **$67,356,802 MXN** en observaciones. Para ponerlo en contexto histórico: en solo un cuatrimestre, el alcalde en funciones superó todo el daño financiero que Jorge Salum generó en sus tres años completos ($18.2 millones) e incluso rebasó el cuestionado cierre de gestión de Esteban Villegas ($50.8 millones). Comenzar un periodo de gobierno con más de 67 millones perdidos en auditorías advierte de una inercia de impunidad que no tiene intenciones de frenar.

3. Conclusiones Contundentes sobre el Trabajo de la ASED

1. **La ASED es un Forense, no un Auditor:** El órgano fiscalizador del estado ha perdido por completo el principio rector de la prevención y la oportunidad. Que el municipio haya podido transferir un boquete financiero de más de 122 millones de pesos exclusivamente al área de Obra Pública en 2025 demuestra que la ASED solo se dedica a contar los daños cuando el dinero ya desapareció, sin levantar alertas tempranas ni congelar cuentas.
2. **Impunidad Sistémica:** Que José Antonio Ochoa haya cruzado la línea de los 363 millones de pesos observados entre su primer y el inicio de su segundo mandato sin enfrentar requerimientos penales, inhabilitaciones, ni la intervención directa del Congreso del Estado, expone un pacto de silencio institucional. La fiscalización en Durango parece ser un simple trámite burocrático, carente de "dientes" legales.
3. **El Verdadero Costo de la Deuda:** Retomando la agresiva Ley de Ingresos 2026 y la nueva ampliación de deuda de 230 millones de pesos aprobada recientemente, la matemática se vuelve criminal. La ciudad no se está endeudando por falta de recaudación; se está endeudando para tapar un hoyo negro financiero que tan solo en 2025 engulló 130 millones más. El contribuyente está pagando, literalmente, la factura de las "observaciones" toleradas por la ASED.

La evidencia fiscal es irrefutable: estamos frente a la administración financieramente más tóxica y riesgosa en la historia reciente del Municipio de Durango, operando a máxima velocidad en su segundo periodo.

Leonardo Álvarez / leonardo.alvarez@gdinnovaciones.com

Artículo y análisis gráfico disponible en:

- https://gdinnovaciones.com/dano-desbocado-a-la-hacenda-publica-municipal-de-tono-ochoa/

Comparativo de las Observaciones de la Entidad de Auditoría Superior del Estado de Durango (ASED) en las Últimas Cuatro Administraciones Municipales de Durango 2013 – 2025 Rubros con Mayor Sangría Financiera

CONCEPTO	ESTEBAN VILLEGAS VILLARREAL		JOSÉ RAMON ENRÍQUEZ		JORGE A. SALUM DEL PALACIO	
	SEP-DIC 2013 INICIO	ENE-AGO 2016 TERMINO	SEP-DIC 2016 INICIO	ENE-AGO 2019 TERMINO	SEP-DIC 2019 INICIO	ENE-AGO 2022 TERMINO
DAÑO HACIENDA PUBLICA FINANCIERA Y DE OBRA	5,227,019.00	49,184,694.00	16,867,502.00	101,895,510.00	7,983,048.00	6,538,417.00
AMD		0.00	15,835.00	17,981,704.00	1,611,332.00	0.00
DIF MUNICIPAL		1,704,854.00	216,030.00	0.00	0.00	0.00
INMUVI	528,937.00	0.00	0.00	721,940.00	974,552.00	0.00
IMPLAN		0.00	0.00	1,426,507.00	0.00	0.00
INST. MPAL DE CONSERV. VIDA SILVESTRE		0.00	0.00	5,339,317.00	1,162,104.00	0.00
INST. DE DESARROLLO HUMANO Y VALORES						
PANTEONES PÚBLICOS DE LA CIUDAD DE VICTORIA DE DURANGO						
TOTAL	5,755,956.00	50,889,548.00	17,099,367.00	127,364,978.00	11,731,036.00	6,538,417.00

CONCEPTO	JOSÉ ANTONIO OCHA (1ER. TRIENIO)			JOSÉ ANTONIO OCHOA		
	SEP-DIC 2022 INICIO	ENE-DIC 2023	ENE-DIC 2024	ENE AGO-2025 TERMINO	SEP-DIC 2025 INICIO	TOTAL 2025
DAÑO HACIENDA PUBLICA FINANCIERA Y DE OBRA	22,614,763.00	58,810,746.00	**94,728,736.00**	**58,774,093.00**	**64,110,028.00**	**122,884,121.00**
AMD	0.00	4,419,357.00	**688,585.00**	**2,116,608.00**	**923,254.00**	**3,039,862.00**
DIF MUNICIPAL	4,800.00	2,302,709.00	**18,958,862.00**	**1,334,932.00**	**910,546.00**	**2,245,478.00**
INMUVI	0.00	2,044,157.00	**13,617,215.00**	**290,791.00**	**55,655.00**	**346,446.00**
IMPLAN	0.00		**0.00**	**150,765.00**	**0.00**	**150,765.00**
INST. MPAL DE CONSERV. VIDA SILVESTRE	0.00	6,065,774.00	**0.00**	**1,470.00**	**46,983.00**	**48,453.00**
INST. DE DESARROLLO HUMANO Y VALORES		1,660,000.00	**7,381,406.00**	**0.00**	**1,137,779.00**	**1,137,779.00**
PANTEONES PÚBLICOS DE LA CIUDAD DE VICTORIA DE DURANGO			**219.00**		**172,557.00**	**172,557.00**
	22,619,563.00	**75,302,743.00**	**135,375,023.00**	**62,668,659.00**	**67,356,802.00**	**130,025,461.00**

Para Gestión de Toño Ochoa
Las observaciones solo del ejercicio 2025, representan 56% las que generó en los tres primeros años SEP 2022-DIC 2024.

TOTAL GESTIÓN T.O. SEP 2022-DIC 2024	233,297,329.00
TOTA GESTIÓN T.O. ENE 2025 - SEP 2025	130,025,461.00
TOTAL GESTIÓN T.O. SEP-2022 A DIC-2025	363,322,790.00

Fuentes: Cuentas Públicas de los años referidos Congreso de Durango: / https://congresodurango.gob.mx / Cuentas Públicas
Informes de Auditoría / Auditoría Superior del Estado de Durango (ASED) / https://ased.gob.mx/mapa.php

Observaciones de la Entidad de Auditoría Superior del Estado de Durango (ASED) al total de la la Administración Municipal de José Antonio Ochoa Septiembre 2022 – Diciembre 2025 Rubros con Mayor Sangría Financiera

CONCEPTO	JOSÉ ANTONIO OCHA (1ER. TRIENIO)			JOSÉ ANTONIO OCHOA		
	SEP-DIC 2022 INICIO	ENE-DIC 2023	ENE-DIC 2024	ENE AGO-2025 TERMINO	SEP-DIC 2025 INICIO	TOTAL 2025
DAÑO HACIENDA PUBLICA FINANCIERA Y DE OBRA	22,614,763.00	58,810,746.00	**94,728,736.00**	**58,774,093.00**	**64,110,028.00**	**122,884,121.00**
DIF MUNICIPAL	4,800.00	2,302,709.00	**18,958,862.00**	**1,334,932.00**	**910,546.00**	**2,245,478.00**
INMUVI	0.00	2,044,157.00	**13,617,215.00**	**290,791.00**	**55,655.00**	**346,446.00**
INST. DE DESARROLLO HUMANO Y VALORES		1,660,000.00	**7,381,406.00**	**0.00**	**1,137,779.00**	**1,137,779.00**
AMD	0.00	4,419,357.00	**688,585.00**	**2,116,608.00**	**923,254.00**	**3,039,862.00**
PANTEONES PÚBLICOS DE LA CIUDAD DE VICTORIA DE DURANGO			**219.00**		**172,557.00**	**172,557.00**
IMPLAN	0.00		**0.00**	**150,765.00**	**0.00**	**150,765.00**
INST. MPAL DE CONSERV. VIDA SILVESTRE	0.00	6,065,774.00	**0.00**	**1,470.00**	**46,983.00**	**48,453.00**
	22,619,563.00	**75,302,743.00**	**135,375,023.00**	**62,668,659.00**	**67,356,802.00**	**130,025,461.00**

Para Gestión de Toño Ochoa
Las observaciones solo del ejercicio 2025, representan 56% las que generó en los tres primeros años SEP 2022-DIC 2024.

TOTAL GESTIÓN T.O. SEP 2022-DIC 2024	233,297,329.00
TOTA GESTIÓN T.O. ENE 2025 - SEP 2025	130,025,461.00
TOTAL GESTIÓN T.O. SEP-2022 A DIC-2025	363,322,790.00

Fuentes: Cuentas Públicas de los años referidos Congreso de Durango: / https://congresodurango.gob.mx / Cuentas Públicas
Informes de Auditoría / Auditoría Superior del Estado de Durango (ASED) / https://ased.gob.mx/mapa.php