

Durango ante los Pilares de la Nueva Economía

Evaluación Crítica y Rutas de Transformación bajo el ICE 2026 del IMCO

Posición Nacional:

22° / 32



**Retroceso
de 2 lugares**

**Nivel: Competitividad
Media-Baja**

Durango presenta una brecha estructural profunda frente a la frontera de eficiencia nacional

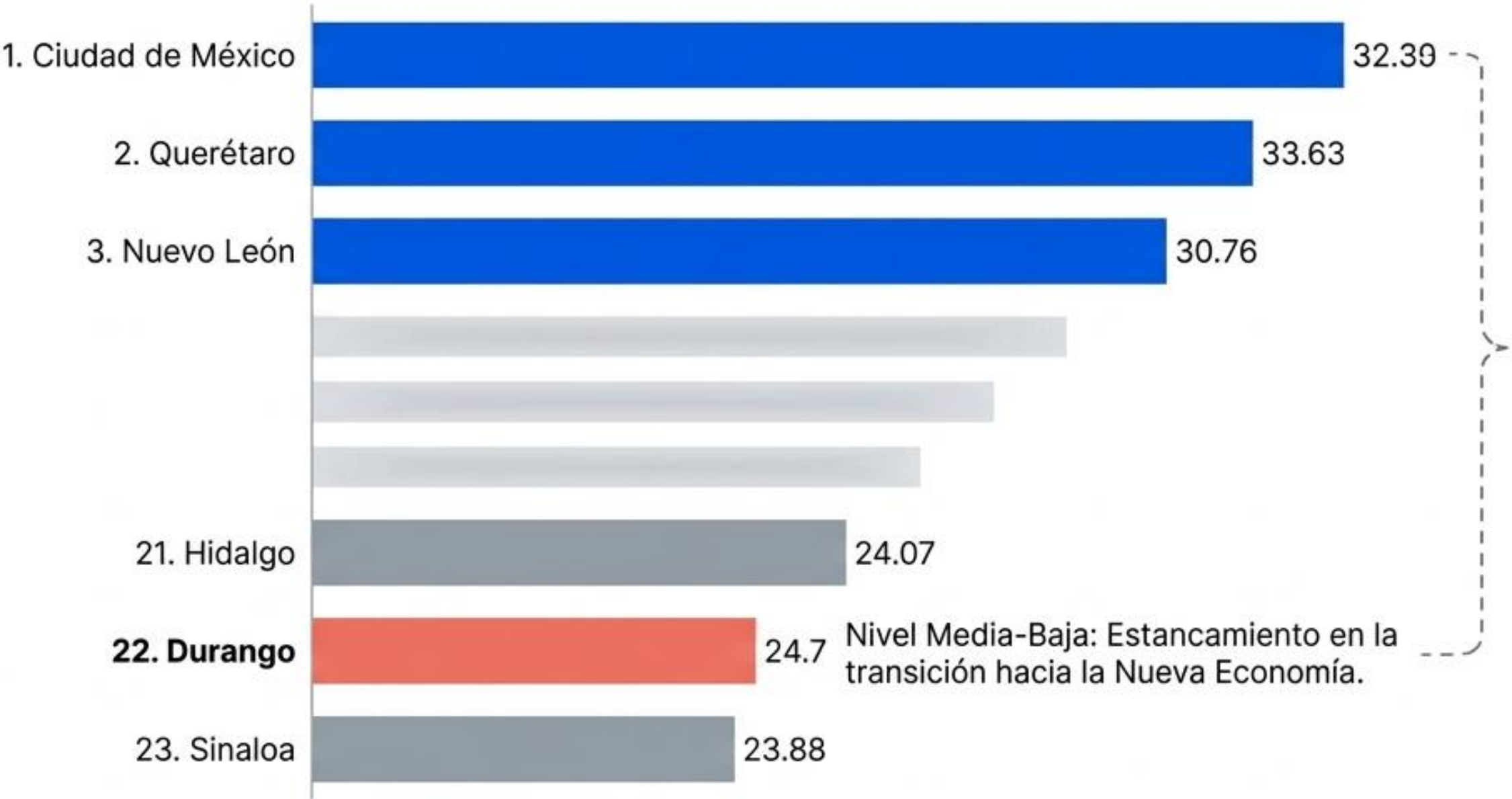
La Métrica ICE 2026

53 indicadores evaluados.

6 subíndices de medición.

Premisa IMCO: Los estados líderes construyen ecosistemas donde talento, infraestructura y empleo formal se complementan.

Gráfico de Trayectoria y Brecha (Ranking Nacional)



El Estado de Derecho es el único pilar de retención en una arquitectura con rezagos sistémicos

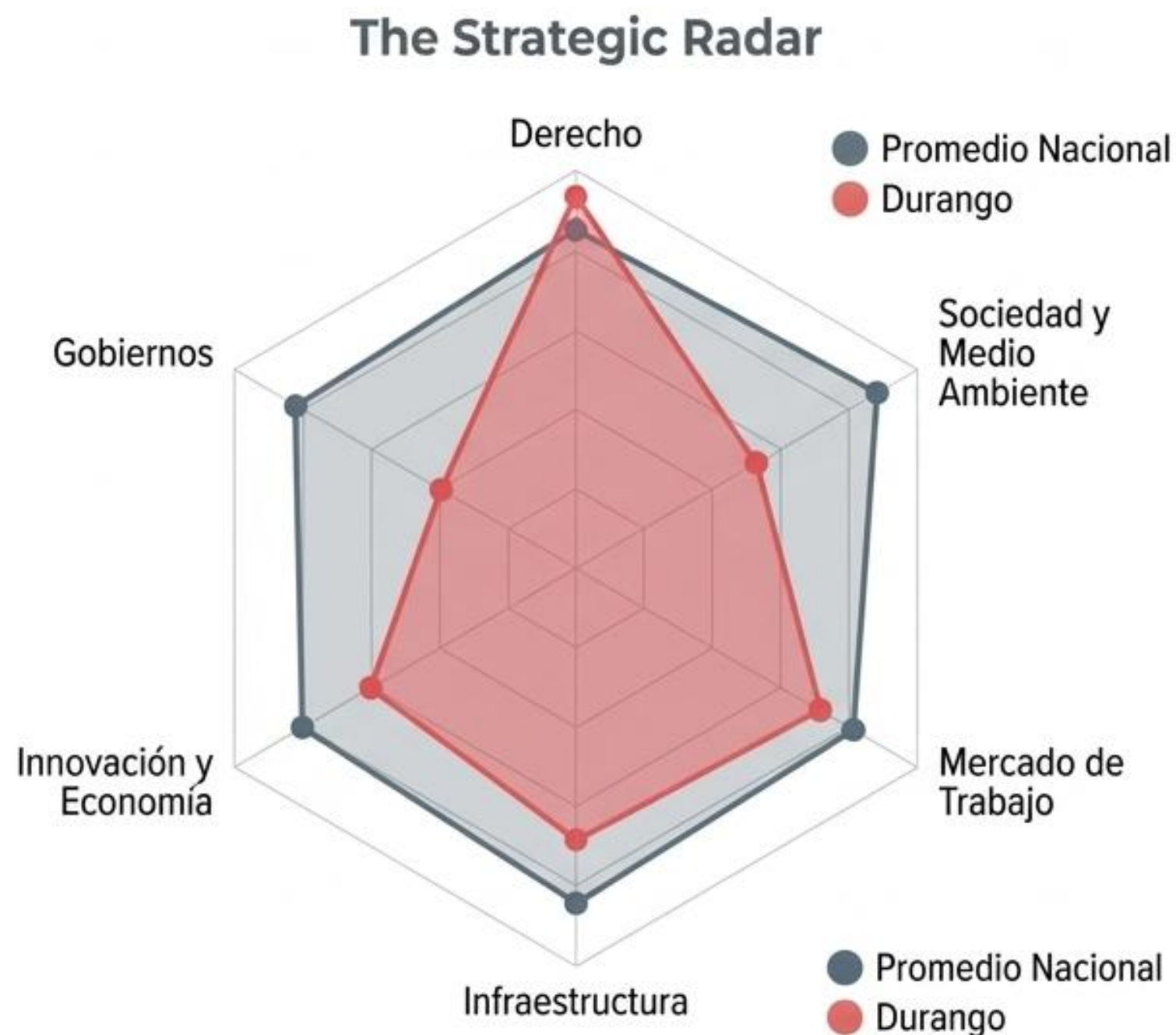
Matriz de Rendimiento Analítico (Semáforo de Competitividad)

Subíndice	Posición Nacional ICE 2026	Semáforo de Competitividad
Derecho	6°	Alta
Sociedad y Medio Ambiente	11°	Media-Alta
Mercado de Trabajo	17°	Media-Baja
Innovación y Economía	22°	Media-Baja
Sistema Político y Gobiernos	28°	Muy Baja



El Ancla de Estabilidad: Una posición #6 a nivel nacional en Derecho representa un activo crítico de seguridad jurídica y física, indispensable para atraer capital intensivo, a pesar del entorno adverso.

Las alertas críticas revelan severas contracciones en gobernanza financiera y sofisticación económica



Desglose de Inhibidores (Alertas Críticas)



Gobiernos (Posición 28°): Rigidez y Costo

- Costo promedio de la deuda estancado en 8.4%.
- Percepción de corrupción estatal alarmante (74.6%).



Mercado de Trabajo (Posición 17°): Trampa de Baja Complejidad

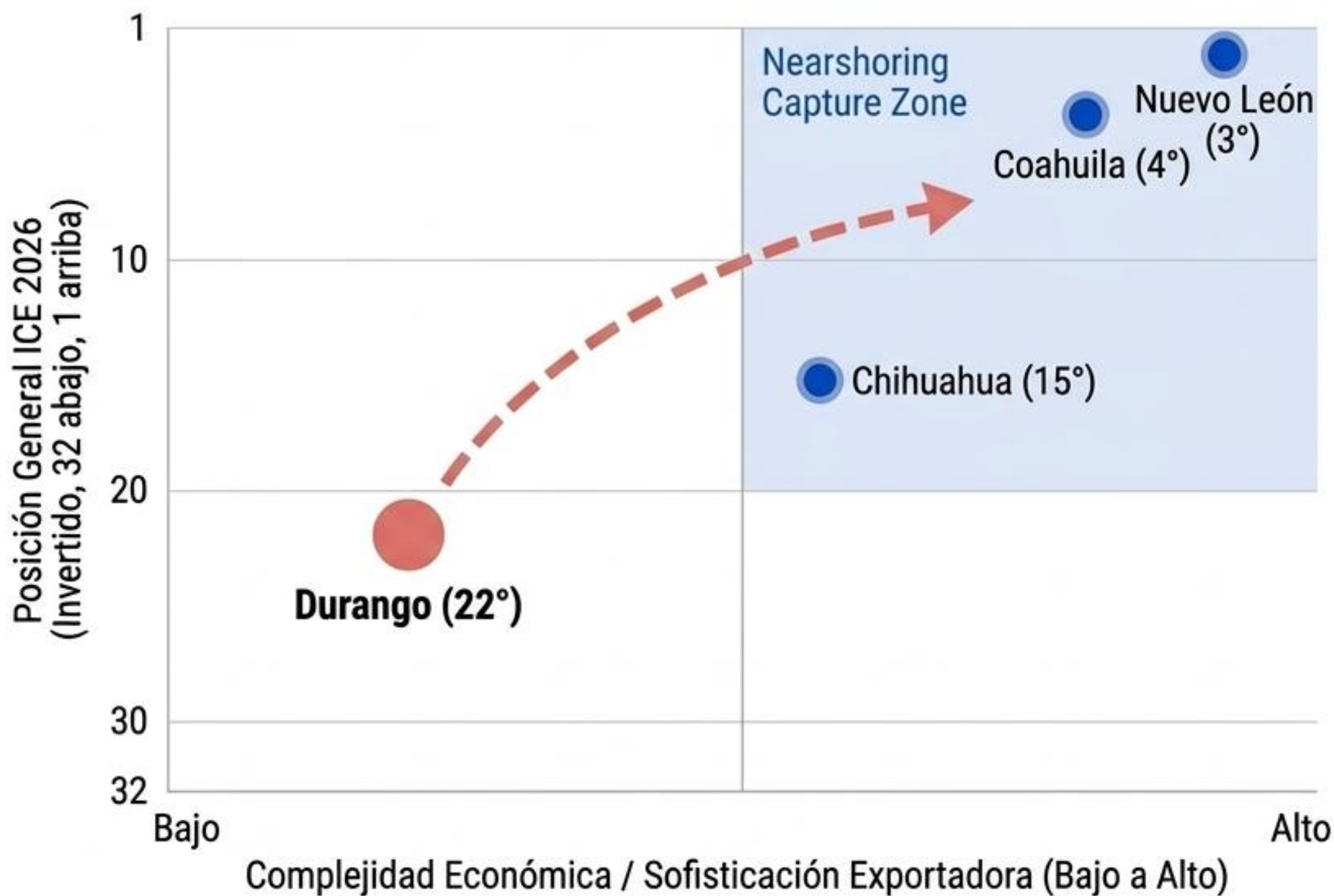
- Informalidad laboral enquistada en 38.0%.
- Estancamiento en la adopción de empleo formal (IMSS).



Innovación y Economía (Posición 22°): Rezago de Valor Agregado

- Dependencia de sectores tradicionales; PIB turístico de apenas 1.3%.
- Baja generación de patentes y rezago en diversificación económica.

El bloque norte acapara el nearshoring mientras Durango queda marginado de la complejidad económica



El Costo de Oportunidad Regional

- **Desconexión Logística:** A diferencia de Coahuila y NL, Durango no ha traducido su proximidad geográfica en **integración** a las cadenas de suministro globales.
- **Falta de Sofisticación:** Los líderes del norte combinan IED de alto valor y capital humano especializado; Durango continúa compitiendo con vocaciones de **bajo valor agregado**.

El benchmarking normalizado confirma el rezago de Durango frente a sus pares poblacionales históricos

Entidad	Posición General ICE	Trayectoria	Perfil de Ecosistema
Aguascalientes (Aspiracional)	8°	Top 10 Consolidado	Alta Atracción IED / Manufactura Avanzada
San Luis Potosí (Aspiracional)	10°	 +2 lugares	Hub Logístico y Automotriz dinámico
Durango	22°	 -2 lugares	Desconectado de cadenas de valor agregado
Zacatecas (Alarma Regional)	28°	Estancamiento	Dependencia extractiva primaria

San Luis Potosí y Aguascalientes demuestran que la escala geográfica no es destino: mediante políticas agresivas de escolaridad y clústeres industriales, construyeron ecosistemas atractivos, dejando a Durango en una trayectoria descendente paralela a Zacatecas.

Intervenciones estratégicas a mediano plazo para desmantelar los cuellos de botella estructurales



Optimización de Deuda Pública

- **Diagnóstico a revertir:** Costo financiero del 8.4% que paraliza la inversión (Pos. 28 en Gobierno).
- **Acción Estratégica:** **Reestructuración proactiva** de pasivos de corto plazo y **mejora del perfil crediticio** para liberar flujo de caja estatal.



Autonomía Fiscal y Recaudación

- **Diagnóstico a revertir:** Alta dependencia de transferencias federales.
- **Acción Estratégica:** **Incrementar agresivamente** los ingresos propios tributarios mediante **modernización catastral y digitalización** de trámites empresariales, asegurando fondeo para infraestructura local.



Formalización Laboral (El Freno Principal)

- **Diagnóstico a revertir:** 38% de informalidad limitando la complejidad (Pos. 17).
- **Acción Estratégica:** **Diseño de incentivos fiscales condicionados** a la retención retención de puestos permanentes IMSS y **programas de inclusión** para elevar la tasa de participación económica femenina.

Visión de Largo Plazo: Capitalizar el Estado de Derecho para apalancar la Nueva Economía



1

El Activo Base
(Estado de Derecho)

2

**El Puente de
Infraestructura**

3

**El Objetivo de
Cambio Estructural**

**Posición 6° a
nivel nacional.**

- Insight: Durango ofrece un entorno de seguridad jurídica y física excepcionalmente raro en el norte de México.

- Conectividad y Energía Limpia
- Acción: Desarrollo acelerado de infraestructura energética garantizada (parques solares/eólicos) y nodos logísticos para enlazar con los corredores del bloque norte (*nearshoring*).

- Data Centers y Hubs Tecnológicos
- Resultado: Atraer inversiones tecnológicas de capital intensivo que requieren máxima estabilidad (Derecho) y energía limpia, solucionando de golpe la brecha de innovación y creando ecosistemas productivos de alta sofisticación.

La competitividad en 2026 exige ecosistemas; los desempeños aislados ya no son suficientes. (Cita IMCO)

1. Qué podemos sostener al I trimestre de 2026 sobre Finanzas de Durango

Conciliación de Deuda Financiera Balance LDF CP vs Informe Deuda LDF

Concepto	I-T 2026	% del agregado
Financiamiento/deuda de corto plazo	\$2,036 mdp	8.3%
Deuda de largo plazo	\$9,057 mdp	37.1%
Otros pasivos	\$13,325 mdp	54.6%
Agregado	≈ \$24,418 mdp	100%

- El punto más importante es que \$24.4 mil millones NO es deuda bancaria.
- Aproximadamente \$11.1 mil millones corresponden a financiamientos CP+LP y los restantes \$13.3 mil millones son otros pasivos.

Una pregunta obligada para Secretario de Finanzas en la Glosa del Informe....
¿Y qué son “Otros Pasivos”?

FUENTES CONSULTADAS:

- SFA Estado de Situación Financiera Detallado LDF marzo 2026.
- SFA Informe Analítico de Deuda Pública y Otros Pasivos LDF marzo 2026.
- SFA Estado de Situación Financiera Detallado LDF diciembre 2022.
- SFA Informe Analítico de Deuda y Otros Pasivos LDF diciembre 2022.
- Cuenta Pública 2016 Tomo III Poder Ejecutivo balance.

Componente	Millones	% otros pasivos
Servicios personales	1,794.19	13.46%
Proveedores	2,200.68	16.52%
Contratistas de obra pública	929.37	6.97%
Participaciones y aportaciones	455.45	3.42%
Transferencias otorgadas	2,230.21	16.74%
Intereses y comisiones por pagar	11.50	0.09%
Retenciones y contribuciones	2,600.80	19.52%
Otras cuentas por pagar	282.61	2.12%
Provisiones CP	26.53	0.20%
Ingresos por clasificar	1,813.53	13.61%
Recaudación por participar	980.31	7.36%
Total publicado	13,325.22	100.00%

El total de otros pasivos de 13,325.22 millones

- Se explica por 10,504.84 millones de cuentas por pagar, 26.53 millones de provisiones y 2,793.84 millones de otros pasivos a Corto Plazo (CP).
- Proveedores y contratistas representan 23.49% de otros pasivos y 12.82% del pasivo total.
- Retenciones y contribuciones son 19.52% de otros pasivos.
- Los ingresos por clasificar no pueden describirse automáticamente como facturas vencidas: requieren identificación y depuración contable.
- Los saldos no acreditan, por sí solos, mora, exigibilidad inmediata, irregularidad, beneficiario final ni antigüedad.
- Para establecerlo hacen falta vencimientos, auxiliares y conciliaciones con terceros. Tampoco puede compensarse el pasivo comercial con anticipos a proveedores sin vínculo contractual y derecho de compensación documentados.

FUENTES CONSULTADAS:

- SFA Estado de Situación Financiera Detallado LDF marzo 2026.
- SFA Informe Analítico de Deuda Pública y Otros Pasivos LDF marzo 2026.
- SFA Estado de Situación Financiera Detallado LDF diciembre 2022.
- SFA Informe Analítico de Deuda y Otros Pasivos LDF diciembre 2022.
- Cuenta Pública 2016 Tomo III Poder Ejecutivo balance.