

Crisis industrial de Durango; ¿Destino inevitable?

"El mayor peligro en tiempos de turbulencia no es la turbulencia, sino actuar con la lógica del ayer".
— Peter Drucker, consultor.

La frialdad de las cifras oficiales suele contrastar drásticamente con los discursos de prosperidad. Hoy, los datos del **Indicador Mensual de la Actividad Industrial por Entidad Federativa (IMAIEF)** del INEGI arrojan luz sobre una realidad ineludible: el sector secundario en Durango atraviesa un colapso estructural que no puede seguirse minimizando.

Hablamos de una caída sistemática que exige honestidad diagnóstica y, sobre todo, un golpe de timón inmediato en las políticas de desarrollo económico del estado. Van tres apuntes para entender la realidad industrial que vivimos y buscar una salida:

1. El Diagnóstico: Un Declive en Cuatro Tiempos

El análisis de los datos recientes del INEGI revela una preocupante tendencia de rezago frente al dinamismo que experimenta el resto del norte de México:

- **Catorce meses en caída libre:** Desde febrero de 2025 hasta marzo de 2026, la actividad industrial en el estado ha promediado una contracción del **-9.5%**. El terreno perdido mes a mes es el reflejo de un motor económico apagado.
- **En el sótano nacional:** Con una caída anual real del **-8.3%** a marzo de 2026, Durango se desplomó al **lugar 28 de las 32 entidades federativas**. En el comparativo mensual inmediato, la contracción de **-1.7%** ubica al estado en la posición 24 del país.
- **El desplome de la construcción:** El dato más dramático se concentra en la industria de la construcción, con un desplome anual del **-30.1%**. La parálisis de la infraestructura pública y privada arrastra consigo a decenas de ramas productivas locales.
- **El contraste regional:** Mientras Durango se contrae, el norte y bajío del país capitalizan la relocalización de inversiones. Vecinos como Coahuila, junto a Guanajuato y Nuevo León, lideran la producción de autopartes captando miles de millones de dólares, demostrando que la región sí tiene dinamismo, pero Durango está quedando al margen.

2. Alternativas en el Tablero Internacional: ¿Qué espacio tiene Durango?

El actual escenario global está marcado por la reconfiguración de las cadenas de suministro hacia Norteamérica (*nearshoring*). En este contexto, un estado como Durango —con una ubicación geográfica privilegiada que conecta el Pacífico con la frontera norte (corredor Mazatlán-Matamoros)— no puede resignarse a la parálisis. Sus alternativas estratégicas a nivel internacional son claras:

- **Dejar de competir por volumen y competir por nicho:** Durango no puede disputar de inmediato los grandes ensambles automotrices contra gigantes consolidados

como Coahuila o Nuevo León. Su alternativa internacional es insertarse como proveedor de segundo y tercer nivel (*Tier 2* y *Tier 3*) en componentes especializados, fundición de precisión y herramientas.

- **Aprovechar la transición energética global:** La demanda internacional de componentes para energías limpias abre una ventana de oportunidad. El estado cuenta con un potencial solar y mineral subexplotado que podría atraer inversiones enfocadas en la descarbonización industrial.
- **Logística de valor agregado:** El puerto de Mazatlán es la puerta de entrada de Asia hacia el mercado de EE. UU. Durango debe consolidarse no solo como un lugar de paso, sino como un centro de transformación intermedia, procesamiento de carga y ensamblaje ligero antes de que las mercancías crucen la frontera.

3. Propuestas de Acción: Una Salida Decorosa y Viable para el Gobierno Actual

Para contrarrestar esta inercia desde el ámbito estatal, el gobierno actual debe transitar de la retórica de los anuncios a una agenda de emergencia económica basada en acciones viables:

A. Plan Emergente de Infraestructura Local (Enfoque en Construcción)

Considerando que la construcción cayó un **-30.1%**, el estado debe implementar un programa de obra pública contracíclico.

- **Acción:** Reorientar el presupuesto hacia pequeñas y medianas obras de conectividad municipal, agua y mantenimiento vial, adjudicadas de manera transparente y exclusiva a constructoras locales para reactivar el flujo de efectivo de forma inmediata.

B. Consorcio de Proveeduría para el Corredor del Norte

El dinamismo de Coahuila y Nuevo León debe usarse a favor.

- **Acción:** Crear una agencia estatal de vinculación industrial encargada de integrar a los talleres metalmecánicos, de manufactura y servicios de Durango en las cadenas de suministro de los estados vecinos. Si las autopartes no se ensamblan aquí, las piezas e insumos secundarios sí pueden producirse en suelo duranguense.

C. Certificación Express y Alianza Educativa para el Trabajo

Para atraer proyectos de *nearshoring*, se requiere mano de obra calificada de rápido despliegue.

- **Acción:** Lanzar un programa de subsidios gubernamentales para que las PyMEs locales obtengan certificaciones de calidad internacionales (como ISO 9001 o IATF 16949), y rediseñar planes de estudio técnicos en vinculación directa con las demandas reales de la industria manufacturera moderna.

D. Certidumbre Jurídica y Ventanilla Única de Inversión Real

- **Acción:** Desburocratizar al 100% la apertura y expansión de empresas industriales. El gobierno debe actuar como un facilitador obsesivo del capital privado, ofreciendo incentivos fiscales locales temporales y garantizando la seguridad pública y el suministro de servicios básicos. Se debe **revisar el estatus y viabilidad de zonas industriales y, en particular, del Centro Logístico Industrial de Durango (CLIP)**, ya que, de ser la futura zona de atracción de inversiones, se convirtió en mera especulación inmobiliaria de la burocracia del poder en turno.

Colofón

La crisis industrial de Durango no es un destino inevitable, sino la consecuencia de una estrategia económica que requiere una reingeniería urgente. Reconocer la gravedad del retroceso reflejado en el IMAIEF es el primer paso indispensable para corregir el rumbo.

El gobierno estatal tiene en sus manos las herramientas para iniciar una reconversión productiva de corto, mediano y largo plazo, que devuelva al estado la competitividad, el empleo formal y la dignidad económica que sus habitantes merecen.

Leonardo Álvarez / leonardo.alvarez@gdinnovaciones.com

Artículo disponible en:

- <https://gdinnovaciones.com/crisis-industrial-de-durango-destino-inevitable/>
- <https://elcabaret.mx/el-colapso-de-la-actividad-industrial-en-durango/>

