

La Radiografía de una Economía Rota en Durango

"El mundo entero es aún engañado por las apariencias; en derecho -y economía-, ¿qué causa hay tan corrompida y podrida que, aderezada con una voz agradable, no disfrace su maldad?"

— William Shakespeare (El Mercader de Venecia).

En las próximas semanas, prepárense para escuchar el mismo discurso triunfalista de siempre. Nos van a presumir, con bombo y platillo, que entre enero y abril de 2026 se generaron 8,449 empleos formales en el estado. Nos dirán que Durango avanza, que el semáforo está en verde. Pero mi obligación, desde el rigor técnico y el análisis económico, es desmontar esa narrativa y mostrarles el verdadero golpe de realidad.

Ese "crecimiento" de inicio de año no es un logro estructural; es un simple rebote estadístico. Es la mínima recuperación de lo perdido tras el desastre que vivimos en 2024 y 2025 en términos de crecimiento y generación de fuentes de empleo.

Para entender realmente dónde estamos parados, hay que mirar el fondo de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) del INEGI al primer trimestre de 2026:

- **Un estancamiento crónico:** La meta para un estado como el nuestro debería ser crear entre 12 y 14 mil empleos anuales -mínimo- solo para absorber la demanda laboral básica. Sin embargo, a lo largo de cuatro años (2022 a 2025), apenas pudimos generar 3,087 empleos formales acumulados. Llevamos al menos 9 años paralizados en el mismo rango de empleos.
- **El exterminio de las empresas formales:** El gobierno festeja empleos, pero oculta cómo se está desmoronando nuestro sector productivo. **En la comparación anual, perdimos 4,792 ocupados en pequeños establecimientos, 11,827 en los medianos y 13,629 en los grandes.** Se está destruyendo a las empresas que ofrecen verdadera estabilidad.
- **La trampa de la supervivencia:** Al no haber espacio en las empresas, la fuerza laboral de Durango se refugia en la calle. Por eso, los micronegocios absorbieron a 36,003 personas y la cifra de trabajadores por cuenta propia se disparó en más de 19,000. Que no nos engañen: esto no es emprendimiento, es precarización y supervivencia pura.
- **Una economía en la sombra y rehén:** Esta migración hacia la base de la pirámide explica por qué el 55.2% de los trabajadores en Durango laboran en la informalidad. Y aquí el dato más dramático: en promedio, más del 50% de esas actividades informales operan bajo el control de estructuras delincuenciales.

No podemos aplaudir una cifra coyuntural aislada cuando venimos de una dolorosa contracción económica y caída consecutiva del PIB Estatal del orden de: -0.4%, -4.1% y -3.8% durante los tres primeros trimestres del 2025. Y eso que aún falta conocer la cifra oficial del PIB Estatal al cierre del cuarto trimestre 2025, cuyo dato negativo, viene anticipada por los indicadores de industria y construcción que ya han venido publicándose.

La recuperación no se decreta en conferencias de prensa ni se sostiene con empleos eventuales. Mucho menos, cantando en fiestas de pueblo. Se construye deteniendo la erosión de nuestras PyMEs, combatiendo la informalidad estructural que nos asfixia, y entendiendo la realidad en lugar de maquillarla. Mientras eso no ocurra, ese "récord" de empleos será solo un espejismo.

Leonardo Álvarez / leonardo.alvarez@gdinnovaciones.com

Artículo disponible y análisis gráfico extendido en:

- <https://gdinnovaciones.com/la-ilusion-del-empleo-y-la-realidad-estructural-de-durango-1t-2026/>
- <https://elcabaret.mx/el-espejismo-del-empleo-la-radiografia-de-una-economia-quebrada-en-durango/>

Análisis gráfico:

Características de la población ocupada, según condición						
primer trimestre de 2025 y 2026						
Características de la ocupación según condición	Primer trimestre		Diferencias	Primer trimestre		Diferencia
	2025	2026	2026-2025	2025	2026	2026-2025
	Absolutos			Relativos ^{1/}		
Sector de actividad económica	843 260	862 340	19 080	100.0	100.0	
Primario	106 032	103 724	-2 308	12.6	12.0	-0.5
Agricultura, ganadería, silvicultura, caza y pesca	106 032	103 724	-2 308	12.6	12.0	-0.5
Secundario	226 565	236 762	10 197	26.9	27.5	0.6
Industria extractiva y de la electricidad	17 776	14 326	-3 450	2.1	1.7	-0.4
Industria manufacturera	146 628	147 881	1 253	17.4	17.1	-0.2
Construcción	62 161	74 555	12 394	7.4	8.6	1.3
Terciario	509 356	517 339	7 983	60.4	60.0	-0.4
Comercio	162 247	155 779	-6 468	19.2	18.1	-1.2
Restaurantes y servicios de alojamiento	61 609	70 754	9 145	7.3	8.2	0.9
Transportes, comunicaciones, correo y almacenamiento	42 505	44 401	1 896	5.0	5.1	0.1
Servicios profesionales, financieros y corporativos	43 640	49 382	5 742	5.2	5.7	0.6
Servicios sociales	84 650	85 110	460	10.0	9.9	-0.2
Servicios diversos	75 810	76 247	437	9.0	8.8	-0.1
Gobierno y organismos internacionales	38 895	35 666	-3 229	4.6	4.1	-0.5
No especificado	1 307	4 515	3 208	0.2	0.5	0.4

Características de la población ocupada, según condición

primer trimestre de 2025 y 2026

Características de la ocupación según condición	Primer trimestre		Diferencias 2026-2025	Primer trimestre		Diferencia 2026-2025
	2025	2026		2025	2026	
	Absolutos			Relativos ^{1/}		
Posición en la ocupación	843 260	862 340	19 080	100.0	100.0	
Trabajadores subordinados y remunerados	597 309	591 088	-6 221	70.8	68.5	-2.3
Empleadores	48 636	48 708	72	5.8	5.6	-0.1
Trabajadores por cuenta propia	172 614	191 837	19 223	20.5	22.2	1.8
Trabajadores no remunerados	24 701	30 707	6 006	2.9	3.6	0.6
Duración de la jornada de trabajo	843 260	862 340	19 080	100.0	100.0	
Ausentes temporales con vínculo laboral	31 002	29 815	-1 187	3.7	3.5	-0.2
Menos de 15 horas	62 468	71 157	8 689	7.4	8.3	0.8
De 15 a 34 horas	164 259	162 450	-1 809	19.5	18.8	-0.6
De 35 a 48 horas	401 695	422 148	20 453	47.6	49.0	1.3
Más de 48 horas	180 428	172 906	-7 522	21.4	20.1	-1.3
No especificado	3 408	3 864	456	0.4	0.4	0.0
Ámbito y tamaño de la unidad económica	843 260	862 340	19 080	100.0	100.0	
Ámbito agropecuario	106 032	103 724	-2 308	12.6	12.0	-0.5
Ámbito no agropecuario	719 049	724 521	5 472	85.3	84.0	-1.3

 Fuente: Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) / Durango / Primer Trimestre 2026 / INEGI / 26 de mayo 2026.


https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2026/enoe/enoe2026_05_Dgo.pdf

7

Características de la población ocupada, según condición

primer trimestre de 2025 y 2026

Características de la ocupación según condición	Primer trimestre		Diferencias 2026-2025	Primer trimestre		Diferencia 2026-2025
	2025	2026		2025	2026	
	Absolutos			Relativos ^{1/}		
Micronegocios ^{2/}	318 364	354 367	36 003	44.3	48.9	4.6
Pequeños establecimientos ^{2/}	142 879	138 087	-4 792	19.9	19.1	-0.8
Medianos establecimientos ^{2/}	80 801	68 974	-11 827	11.2	9.5	-1.7
Grandes establecimientos ^{2/}	110 756	97 127	-13 629	15.4	13.4	-2.0
Gobierno ^{2/}	38 895	35 666	-3 229	5.4	4.9	-0.5
Otros ^{2/}	27 354	30 300	2 946	3.8	4.2	0.4
No especificado	18 179	34 095	15 916	2.2	4.0	1.8
Nivel de Ingresos ^{3/}	843 260	862 340	19 080	100.0	100.0	
Hasta un salario mínimo	429 610	416 345	-13 265	50.9	48.3	-2.7
Más de 1 hasta 2 salarios mínimos	243 834	267 516	23 682	28.9	31.0	2.1
Más de 2 hasta 3 salarios mínimos	36 811	46 168	9 357	4.4	5.4	1.0
Más de 3 hasta 5 salarios mínimos	13 491	17 361	3 870	1.6	2.0	0.4
Más de 5 salarios mínimos	2 720	3 958	1 238	0.3	0.5	0.1
No recibe ingresos	26 938	33 359	6 421	3.2	3.9	0.7
No especificado	89 856	77 633	-12 223	10.7	9.0	-1.7

 Fuente: Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) / Durango / Primer Trimestre 2026 / INEGI / 26 de mayo 2026.

https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2026/enoe/enoe2026_05_Dgo.pdf

8