

## Durango 2025: contraste entre exportaciones vs colapso de la inversión extranjera

**"Solo cuando baja la marea descubres quién ha estado nadando desnudo."**

**— Warren Buffett (Inversor y magnate)**

Para entender la salud económica de una región, no basta con mirar cuánto vende; es indispensable observar cuánto capital confía en su futuro. A nivel nacional, el motor comercial de México ruge con fuerza: tan solo para abril de 2026, el país reportó exportaciones por 72,042 millones de dólares (mdd), consolidando un superávit comercial. Sin embargo, al poner la lupa sobre Durango, nos encontramos con una de las dicotomías financieras más dramáticas y preocupantes del último año.

Por un lado, tenemos el **espejismo exportador**. Si leemos los titulares de manera superficial, parece que Durango avanza: al cierre del cuarto trimestre de 2025, el estado exportó 799.8 mdd, logrando un crecimiento anual del 7%. No obstante, sabemos que el diablo está en los detalles. Este "crecimiento" nos mantiene con una participación marginal del 0.5% a nivel nacional (ocupando un modesto lugar 20 de 32). Más importante aún, este empuje no viene de la manufactura avanzada o la innovación, sino de la tierra misma: la minería aportó 169.1 mdd, disparándose un 56.9% anual. Estamos vendiendo nuestros recursos, pero ¿estamos construyendo capacidad productiva a largo plazo?

La respuesta nos la da la Inversión Extranjera Directa (IED), y aquí es donde **la realidad nos golpea de frente**. Como la notas en "Do" Mayor de nuestro cantante frustrado.

Mientras las exportaciones extractivas crecían, el capital foráneo huía del estado de forma alarmante. El 2025 fue un año verdaderamente dramático para la atracción de capital en la entidad. Durango cerró el año con una severa descapitalización, acumulando una caída neta de -81.5 millones de dólares en IED, lo que nos arrastró al sótano del país, ocupando el lugar 29 de 32 entidades.

El contraste es brutal y las matemáticas no mienten. Si comparamos la fotografía del cierre de 2024, cuando logramos captar +306.9 millones de dólares en IED, con el cierre de 2025, que registró un doloroso saldo rojo de -15.5 millones, estamos hablando de un desplome absoluto: **una desinversión del -113.2% anual**.

### **¿Qué nos dice esta asimetría?**

Nos está gritando una falla estructural grave. Durango está demostrando que tiene materias primas que el mundo quiere comprar (minería), pero carece de las condiciones estructurales, de certidumbre o de infraestructura que los inversionistas globales necesitan para instalarse y quedarse.

Exportar recursos primarios mientras el capital de inversión se esfuma es la receta clásica para el estancamiento regional. El capital extranjero no miente: huye cuando el ecosistema de negocios no es competitivo. De cara al futuro, la agenda pública y privada de Durango no debe conformarse con celebrar que sacamos más mineral de la tierra; el verdadero reto, la verdadera emergencia económica, es detener esta hemorragia de IED y volver a poner al estado en el mapa del capital global antes de que el tren del *nearshoring* nos deje atrás de manera definitiva.

Leonardo Álvarez / [leonardo.alvarez@gdinnovaciones.com](mailto:leonardo.alvarez@gdinnovaciones.com)

Este artículo y su análisis gráfico está disponible en:

- <https://gdinnovaciones.com/balanza-comercial-nacional-abril-2026/>
- <https://gdinnovaciones.com/2940-2/>

Entidad federativa	Millones de dólares	Variación porcentual anual	Participación porcentual
Estados Unidos Mexicanos <sup>27</sup>	166 433.1	13.8	100
1) Chihuahua	33 189.2	65.2	19.9
2) Jalisco	20 181.5	124	12.1
3) Baja California	16 106.9	4.9	9.7
4) Coahuila de Zaragoza	16 220.0	-6.2	9.7
5) Nuevo León	16 205.9	4.9	9.7
6) Guanajuato	9 468.6	-11.7	5.7
7) Tamaulipas	8 932.3	-5.4	5.4
8) Sonora	7 401.0	9.1	4.4
9) San Luis Potosí	6 771.4	9.2	4.1
10) México	4 986.5	-11.8	3
11) Querétaro	4 854.3	16.6	2.9
12) Puebla	4 592.0	-4.5	2.8
13) Aguascalientes	3 344.0	-8.8	2
14) Campeche	1 752.9	-48.4	1.1
15) Michoacán de Ocampo	1 559.0	-15.4	0.9
16) Veracruz de Ignacio de la Llave	1 459.6	-20.3	0.9
17) Tabasco	1 364.2	-43.4	0.8
18) Zacatecas	1 347.9	5	0.8
19) Ciudad de México	874.5	-5	0.5
20) Durango	799.8	7	0.5
21) Hidalgo	761	-20	0.5
22) Colima	593.1	57.5	0.4
23) Morelos	735.5	-26.2	0.4
24) Sinaloa	622.1	7	0.4
25) Yucatán	742.7	26	0.4
26) Tlaxcala	509.1	3.9	0.3
27) Chiapas	262.9	-5.8	0.2
28) Guerrero	285.1	-35.7	0.2
29) Oaxaca	342	49.9	0.2
30) Baja California Sur	103.9	-32.4	0.1
31) Nayarit	81.9	5.3	0
32) Quintana Roo	2.6	-79	0

• En el **cuarto trimestre de 2025**, el valor de las exportaciones de las entidades federativas alcanzó un monto de **166,433.1 millones de dólares** (mdd).

• Destacó la participación de **Chihuahua** (19.9 % del total de las exportaciones), **Jalisco** (12.1 %), **Coahuila**, **Nuevo León y Baja California** (9.7 %, en cada una); y **Guanajuato** (5.7 %). En conjunto, aportaron 66.9%.

• En su comparación anual, las **cinco entidades con mayores aumentos en el valor de sus exportaciones** fueron: **Jalisco (124.0 %)**, **Chihuahua (65.2 %)**, **Colima (57.5 %)**, **Oaxaca (49.9 %)** y **Yucatán (26.0 %)**.

• Durante el periodo reportado, **Durango**, ocupó el lugar **20 de 32 entidades**, con un monto **799.8 mdd**, participando del **0.5% del total nacional**. Esto se debe principalmente a la **Minería**, con **169.1 mdd**, y una **variación positiva de 56.9% anual**.

**INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA EN MÉXICO POR ENTIDAD FEDERATIVA DE DESTINO**  
 Cifras originalmente publicadas al cuarto trimestre de cada año  
 Millones de dólares corriente

- La **Ciudad de México** se mantiene como el principal destino de la IED en 2025, al recibir 22,381 mdd, teniendo así una participación del 54.8% del total. En comparación con el cierre del año previo, la IED en la entidad creció en 55.1%.
- El segundo lugar fue ocupado por **Nuevo León**, la cual recibió 3,628 mdd, con una participación de 8.9% del total. En esta entidad, la IED creció en 72.9%, con respecto al cierre de 2024.
- El **Estado de México** se ubicó como la tercera entidad federativa con mayor captación de IED en 2025, al recibir 3,279 mdd, con una participación del 8.0%. En comparación con el año previo, la IED en la entidad se incrementó en 24.1%.
- El TOP 5 entidades con mayor IED durante 2025 son: Ciudad de México, Nuevo León, Estado de México, Baja California, y Baja California Sur. Las cinco entidades concentraron, en conjunto, el 80.2% del total nacional.
- Durango acumuló una caída de -81.5 mdd en 2025, ocupando el lugar 29 de 32 en el país.
- Si el año 2024 cerró con +306.9 mdd de IED, y el 2025, con -15.5 mdd de IED, registró una caída del -113.23% de desinversión.

4 [https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/1070256/Informe\\_IED\\_Congreso\\_4T2025\\_35.pdf](https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/1070256/Informe_IED_Congreso_4T2025_35.pdf)

Entidad federativa	2025			
	1	2	3	4
<b>Total general</b>	<b>24,411.7</b>	<b>38,167.9</b>	<b>45,896.5</b>	<b>40,870.8</b>
1 Ciudad de México	12,627.6	21,195.5	24,392.8	22,381.0
2 Nuevo León	3,204.3	3,115.4	4,375.4	3,627.6
3 Estado de México	2,059.9	2,538.8	3,409.6	3,279.3
4 Baja California	922.0	1,613.0	1,884.2	1,892.3
5 Baja California Sur	398.4	899.2	1,318.7	1,578.0
6 Coahuila	480.7	1,028.6	1,382.0	1,306.7
7 Jalisco	688.7	1,077.0	1,034.3	1,256.2
8 Chihuahua	686.6	1,043.8	994.3	1,065.6
9 Quintana Roo	389.5	610.8	919.9	1,064.4
10 Guanajuato	689.9	1,014.9	1,142.9	774.3
11 Querétaro	404.8	870.9	1,176.5	516.2
12 Puebla	412.6	28.8	503.5	453.4
13 Nayarit	106.6	191.9	273.3	380.0
14 San Luis Potosí	349.2	384.1	561.9	263.4
15 Colima	59.7	271.8	256.9	252.9
16 Sonora	28.2	267.4	218.3	203.6
17 Hidalgo	124.4	92.7	100.8	193.7
18 Michoacán	103.5	155.8	184.3	178.8
19 Morelos	11.2	118.5	70.9	168.3
20 Yucatán	27.8	98.6	136.3	108.1
21 Zacatecas	14.0	229.1	189.6	97.5
22 Guerrero	5.4	61.2	134.8	85.1
23 Tlaxcala	32.3	110.7	125.6	68.3
24 Tamaulipas	281.5	526.2	564.0	59.1
25 Chiapas	1.7	23.8	40.8	32.0
26 Sinaloa	20.9	30.0	12.1	20.8
27 Oaxaca	8.7	-8.7	7.2	5.6
28 Campeche	-2.6	34.4	82.0	-9.0
29 Durango	-7.9	-17.4	-40.6	-15.5
30 Veracruz	158.2	125.5	17.1	-40.5
31 Tabasco	-31.8	4.9	217.0	-42.6
32 Aguascalientes	155.6	430.5	210.5	-334.1