

6. CONCLUSIONES Y AGRADECIMIENTOS

México ha sido un país que históricamente ha tenido una clara tendencia al centralismo como modelo de gobierno. Esto ha venido afectando, desde hace muchas décadas, la competitividad nacional y ha limitado el desarrollo regional. **Para los estados de la República Mexicana ha sido muy complejo responder a los amplios requerimientos del desarrollo económico y social, derivado de las limitaciones de la tradición centralista, que ha concentrado muchas de las decisiones y la mayoría de recursos en la zona conurbada de la Ciudad de México.**

La aceleración del proceso de globalización, acompañado por la liberalización comercial, en la que ya participan 152 países miembros de la Organización Mundial de Comercio (WTO por sus siglas en ingles), han hecho mucho más compleja la competencia por el desarrollo para México, y muy en particular para cada una de sus entidades federativas, a través de la lucha por los mercados de productos y servicios que se ha venido agudizando de manera geométrica a nivel internacional.

Como lo comentamos previamente, hoy en día la competencia por el desarrollo a nivel global, es en realidad una búsqueda por mejorar el nivel y la calidad de vida entre los países, regiones y finalmente ciudades-comunidades. Lo importante es que, se ha venido demostrando que aún **dentro de los propios países más desarrollados y avanzados en el mundo, hay regiones que han logrado mejores resultados que otras.** Al estudiar los motivos de esas diferencias favorables en quienes mejores resultados han obtenido en su desarrollo económico y social, de manera contundente **se ha llegado a la conclusión de que la apuesta por el Conocimiento, de manera integral, sistémica y convertido en planes estratégicos que se implementen con los liderazgos adecuados, que acepten su corresponsabilidad, que lo vean con sentido de urgencia, y que sean congruentes en la inversión de tiempo, recursos, y con la necesaria tenacidad; es lo que mejores resultados en desarrollo económico y social da en beneficio de las comunidades.**

Nuevo León ha sido uno de los estados, que aún con la carga del centralismo-país que comentamos, ha venido demostrando que su sociedad es capaz de construir una economía fuerte, con empresas locales competitivas que se han convertido en exitosas multinacionales mexicanas. Numerosos líderes, en diversos ámbitos y desde hace muchos años hasta la actualidad, han sido capaces de construir un sistema educativo de calidad y que puede apoyar no solamente al desarrollo de la región, sino a buena parte del país. También se ha probado en Nuevo León con proyectos, acciones e inversiones, la importancia otorgada (de manera creciente) a la cultura y a los programas de responsabilidad social.

Los diagnósticos realizados en este trabajo, tanto a nivel del estado de Nuevo León como de la ciudad de Monterrey, arrojan resultados positivos en cuanto a la ubicación del estado y la región en su actual nivel, y potencial, de desarrollo económico y social con base en el Conocimiento. Pero también proporciona información que dentro del contexto internacional, los esfuerzos y recursos a invertir deben de incrementarse de manera importante y permanente, porque los retos para alcanzar el nivel de vida y de desarrollo de las ciudades o regiones del Conocimiento más reconocidas internacionalmente, aún son grandes.

La comunidad y líderes del estado de Nuevo León y de la Zona Metropolitana de Monterrey, deben de sentirse motivados y satisfechos por su visión, por los consensos y el trabajo en equipo necesario para iniciar y potenciar su desarrollo económico y social a través de la apuesta por el Conocimiento, por ejemplo: la inclusión de concepto de Conocimiento (con sus principales componentes) en el Plan Estatal de Desarrollo 2004-2009; la oportunidad de haber sido el primer estado en tener una Ley para el Fomento del Desarrollo Basado en el Conocimiento (publicada en el Periódico Oficial del Estado el 19 de marzo de 2004); haber incluido, oportunamente y de manera decidida, la importante participación en el programa “Monterrey Ciudad Internacional del Conocimiento” (MCIC) a las principales universidades del estado (ITESM, UANL, UDEM, UR); la cada vez mayor participación de los organismos empresariales en los temas estratégicos del Programa MCIC; la creación y eficiente operación del Instituto de Innovación y Transferencia de Tecnología (I²T²), que con un estructura esbelta, está dando resultados para el Programa MCIC; también destaca, y fue señalado de manera reiterada por los principales actores (no gubernamentales) entrevistados en el transcurso del trabajo, la importancia de tener un líder desde el Ejecutivo Estatal que entiende y le ha venido dando cada vez mayor importancia a la creación, y aplicación del Conocimiento como estrategia holística y sistémica de desarrollo y que ha impulsado al Programa de MCIC desde su 1ª Fase, con los consensos y participación ya señalados.

Ahora bien, **siempre avanzarán más quienes reconocen y se afianzan en sus fortalezas y logros, pero también aquellos que identifican y se motivan en trabajar por sus retos y necesidades, al convertirlos en áreas de oportunidad, trabajando fuerte e intensamente** para aprovechar las oportunidades que un mundo global ofrece. Quienes trabajan con visión, aceptando responsabilidades, enriqueciéndose de una sana y propositiva pluralidad y apostando con los recursos necesarios para cumplir las metas que se vayan trazando, siempre obtendrán mejores resultados.

En los diferentes Capítulos y Anexos que dan forma a la propuesta de plan maestro de MCIC 2ª Fase, se tiene en detalle los avances y los retos de Nuevo León para fortalecer y consolidar su posición como sociedad y economía del

Conocimiento. **Entre las principales áreas de oportunidad para fortalecer y acelerar el Programa MCIC en su 2ª Fase, debemos destacar las siguientes:**

- **La necesaria integración de los Municipios de la Zona Metropolitana de Monterrey en el Programa MCIC.** La coordinación y trabajo colaborativo entre el gobierno del estado y los municipios es fundamental para lograr el éxito del Programa MCIC.
- **Mayor involucramiento de los Poderes Legislativo y Judicial.**
- **Incrementar, aún más, la participación de las universidades y de los organismos empresariales,** destacando que se incrementen las inversiones y resultados en generación de propiedad intelectual y en vinculación en los proyectos de I+D+i; en la incubación y aceleración de empresas innovadoras; en la inversión de recursos públicos, y sobre todo, privados en capital semilla y capital de riesgo en este perfil de empresas, para llegar en el menor plazo posible a la meta recomendada por la OCDE de que el PIB de la región sea al menos un 17% en los sectores ligados al Conocimiento (otros organismos señalan que es necesario el 25%).
- **Cuidar de manera especial el balance entre lo económico, lo social y lo ambiental, para darle mayores oportunidades de éxito al programa en el mediano y largo plazo.** Enfocarse en lo económico, sin darle la debida importancia a la inclusión, a la movilidad y a la cohesión social, así como a la sustentabilidad y calidad ambiental, más pronto que tarde pondría en riesgo la continuidad del Programa MCIC.
- En la parte económica, **aunque se han logrado importantes avances en las exportaciones de Nuevo León en los sectores de la industria de media-alta tecnología, las exportaciones de productos y servicios de alta tecnología e intensivos en Conocimiento son aún un porcentaje que requiere ser incrementado.** Igualmente, aunque han crecido de manera muy importante los flujos de inversión extranjera en el estado, el porcentaje ligado a operaciones de alta tecnología y servicios intensivos en Conocimiento debe ir creciendo de manera consistente e importante.

Finalmente, el que el **gobierno de Nuevo León** haya tenido la iniciativa de buscar el apoyo del **Banco Inter-Americano de Desarrollo (BID)** para elaborar este trabajo, que de manera integral a estudiado los avances del programa “Monterrey: Ciudad Internacional del Conocimiento” (MCIC) en su 1ª Fase y que **propone un plan maestro para la 2ª Fase**, que incluye múltiples recomendaciones de políticas públicas, programas, proyectos, inversiones de recursos, fortalecimiento de la infraestructura física e institucional (para mayor detalle consultar el Capítulo 4 y el Anexo II), así como el incluir la elaboración de una propuesta de **sistema de indicadores** que permita medir los avances del programa y una recomendación de **metodología que pueda ser de utilidad para otras regiones y ciudades de México, y de otros países que quieran**



impulsar su desarrollo con base en el Conocimiento, debe de ser digno de reconocimiento como otro paso importante que motiva y que debe de comprometer a los líderes de Nuevo León a apoyar y dar continuidad al programa MCIC, que debe de ser considerado un programa de copropiedad compartida entre los nuevoleonenses (como la mayoría de los entrevistados concluyó) y que es otra de las inquietudes y retos más importantes que se tiene.

El equipo de trabajo que ha participado en este proyecto, por parte del Tecnológico de Monterrey, agradece la confianza y el permanente apoyo que durante el proceso de nuestro trabajo siempre se recibió de los diferentes actores tanto del gobierno de Nuevo León, como del Poder Legislativo, de las universidades, de los organismos empresariales y de las organizaciones sociales que participaron aportando sus puntos de vista y recomendaciones. Se reconoce ampliamente el apoyo de los expertos internacionales (señalados en el Anexo VI) que dedicaron tiempo valioso, compartieron sus amplios conocimientos y externaron sus recomendaciones sobre el tema.

También se agradece a quienes ya tienen años trabajando e investigando sobre el tema de ciudades, sociedades y modelos de desarrollo con base en el conocimiento, ya que afortunadamente hay mucha información y material público muy útil, y accesible de manera abierta. Los resultados del trabajo realizado se han fortalecido gracias al trabajo de mucha gente y de muy diferentes partes del mundo, de ahí la gran cantidad de referencias bibliográficas y fuentes de información señaladas.

Un especial agradecimiento al Banco Inter-Americano de Desarrollo (BID), al Fondo Coreano para la Tecnología e Innovación y al gobierno del estado de Nuevo León por la confianza puesta en el Tecnológico de Monterrey para la realización de esta 2ª Fase de MCIC, que esperamos sea de gran beneficio para el desarrollo económico y social de Nuevo León, de Monterrey y de otras regiones y ciudades que lo lleguen a considerar útil, pues es nuestro principal objetivo y de quienes han apoyado este proyecto.