



I. AVANCES Y RETOS MCIC, LA OPINIÓN DE ALGUNOS LÍDERES DE NUEVO LEÓN.

TESTIMONIALES: AVANCES Y RETOS VISTOS POR LOS LÍDERES DE NUEVO LEÓN

Fuente: entrevistas personales coordinadas por el Mtro. Sergio A. García de Alba Z.

Versión: 31 de julio de 2008

➤ LIC. BLANCA TREVIÑO, CEO DE SOFTTEK Y PRESIDENTA DEL CLUSTER DE TI'S DE NL:

- "...uno de los ciertos más importantes del Gobernador, a través de la iniciativa de MCIC, ha sido la conformación de los Consejos Ciudadanos (Clusters). Sentar en una misma mesa a todos los actores que pueden impulsar una industria: Gobierno Estatal y Federal, Universidades, Asociaciones y empresas del sector (Pymes y líderes), ha dado un enorme dinamismo y empuje logrando avances que sin esta colaboración hubiera sido difícil. En el caso del sector de TI's las estrategias del Cluster se alinearon a las definidas por la Secretaria de Economía lo que ha permitido el acceso y potenciación de los Fondos Prosoft.
- "...dada la visibilidad y posicionamiento de Monterrey como jugador en esta industria de TI, el mayor reto al que nos enfrentamos es la eventual escasez de personal lo cual incrementaría los costos asociados y que puede afectar la competitividad del mismo...por lo que hemos venido trabajando en la creación del "Instituto para el Desarrollo de Talento" enfocado a nuestro sector y resolverlo adecuadamente..."
- "...en lo referente a emprendimiento, debe de inculcárseles una visión y ambición global..."
- "...en desarrollo de capital humano necesitamos ser mucho más creativos, plantear nuevas alternativas que incrementen y aceleren la generación de talento: carreras más cortas que a veces se requieren para ciertas actividades y puestos de trabajo...eventualmente programas con Institutos Técnicos,...el ingles debe de enseñarse ya en forma general en las escuelas y desde la primaria..."
- "...se debe de impulsar más parques tecnológicos con adecuadas ubicaciones y a precios competitivos para las empresas..."
- "...sería bueno incrementar los incentivos a empresas que requerimos invertir mucho en entrenar gente..."
- "...un extraordinario detonador para la industria, lo ha sido en otras regiones, son las compras de Gobierno. Definir esquemas apropiados que privilegien y permitan fortalecer a las empresas mexicanas de TI , esquemas que NO impliquen proteccionismo sino que fomenten que la empresa mexicana invierta en su competitividad para tener acceso a estas oportunidades "
- "...el financiamiento sigue siendo uno de los principales retos a resolver para apoyar a las empresas de TI'S (desarrollo de software), ayuda el programa de garantías de PROSOFT pero hay que fortalecerlo de manera importante, que también se apoye al desarrollo de productos y aplicaciones..."



➤ **DR. FRANCISCO JAVIER AZCÚNAGA: RECTOR DE LA UNIVERSIDAD DE MONTERREY (UDEM):**

- “...inicio MCIC como una iniciativa del Gobierno del Estado....se han venido involucrando cada vez más actores...las instituciones educativas hemos venido participando cada vez más...”
- “...el PIIT es muy buen proyecto, y hay que fortalecer los esquemas que permitan hacer más alianzas entre las universidades y las empresas, por la importancia de impulsar el trabajo de vinculación academia – empresa...”
- “...el sector privado se ha venido involucrando, pero hay la oportunidad de que se haga más profunda su participación, y que las cámaras motiven la participación de las empresas pequeñas...”
- “...hay que fortalecer la mercadotecnia social, la gente debe de conocer más lo que es MCIC...hay que conectarlos con que es una ruta para lograr éxito...”
- “...en la formación de los clusters se discute, hay en ocasiones enfoques muy diferentes, pero se debe de tomar más decisiones e implementarlas, y que se involucren aún más empresas medianas...”
- “...se debe fortalecer aún más la cultura empresarial para que se tenga más conocimiento, apertura y valoración a la ciencia, tecnología e innovación, a las TIC’S, a trabajar en esquemas de asociacionismo y colaboración...”
- “...en la UDEM el centro de IyD relacionado a empaque y embalaje va funcionando muy bien...”
- “...el reto en educación, es incrementar aún más la calidad de las bases de la enseñanza en las matemáticas y las ciencias desde la primaria...”
- “...es muy importante que el crecimiento económico de NL y MCIC pueda ser con mayor equidad...por lo que se deben fortalecer los aspectos sociales, destacando el desarrollo de capital humano, ya que uno de los principales factores de distribución de los beneficios del desarrollo es vía mejores salarios y prestaciones...”
- “...en ciencia y tecnología, se deben de buscar esquemas que permitan acelerar el incremento y resultados de los trabajos en CyT, y en la aplicación de lo existente para incrementar la productividad en el sector privado...”
- “...en lo referente a movilidad, vialidad y transporte, se debe de investigar más y aplicar lo que mejore las condiciones que tenemos en Monterrey...”



➤ **SENADOR ELOY CANTU; EX SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE NL Y PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE COMPETITIVIDAD DEL SENADO DE LA REPÚBLICA:**

- "...en los antecedentes de MCIC, en su inicio por parte del Gobernador José Natividad González Paras, se identificó el sentido de oportunidad de aprovechar el capital intelectual, el reconocimiento de Monterrey en la parte educativa...para impulsar su desarrollo integral...se contaba con una buena plataforma...muy buenas universidades, algunas excelentes empresas en sectores de mayor tecnología, como el caso de Softtek en software, o Metalsa en auto partes, varios excelentes hospitales...por lo que fue muy oportuno su lanzamiento..."
- "la creación de los clusters ha sido muy útil, algunos están trabajando fuerte y logrando cosas importantes; destacan los de TI'S y el de ciencias de la salud, que por ejemplo está trabajando la certificación de la Joint Health Commission de los EUA..."
- "...uno de los principales retos esta en el financiamiento, tanto público como privado; al gobierno del estado necesita más recursos para impulsar más proyectos y programas...al sector privado aún se le dificulta el financiamiento para modernizar sus empresas...sería bueno impulsar otro nuevo banco en NL, que tenga el perfil de apoyar más a los emprendedores y a las PYMES...BANCOMEXT debería apoyar aún más a las empresas mexicanas de TI'S a que puedan tener créditos competitivos para exportar más sus servicios..."
- "...NL debe y puede ser aún más atractivo para atraer talentos nacionales e internacionales..."
- "...en la parte territorial, hay que concentrar en un mismo lugar, como el caso del PIIT, centros de IyD, con empresas, que es lo que apoya a tener una mayor generación de conocimiento, su aplicación y las redes de colaboración...se deben de impulsar más proyectos de éste tipo en la ZMM..."
- "...muy importante "sociabilizar" aún más el proyecto MCIC a todos los niveles, así como en su momento ha sido orgullo de todos los Regios tener grandes empresas exitosas, que ahora sea el estar trabajando fuerte en ser una sociedad y ciudad del conocimiento...son muy importantes los liderazgos y seguirlos impulsando para la continuidad..."
- "...también ha habido avances importantes en que las instituciones educativas estén actualizando el currículo de sus carreras, y también se debe de hacer de manera importante en las carreras técnicas..."
- "...seguir fortaleciendo a la Secretaría de Desarrollo Económico es necesario...y estar evaluando el impacto de los incentivos que se están otorgando para justificar tener mayor presupuesto y en que tipo de proyectos..."



➤ **LIC. MIGUEL CANTU: PRESIDENTE DE LA ASOCIACIÓN MEXICANA DE HOTELES DE NUEVO LEÓN, A.C.:**

- “...entre los avances que he visto más destacables son el PIIT, la vinculación entre universidades y empresas que está mejorando, y el incremento de inversión y proyectos de IyD con apoyo del gobierno federal y estatal...”
- “...entre los aspectos a fortalecer veo la oportunidad de fortalecer aún más la participación del sector turismo en el proyecto, e involucrarnos más...involucrar más a organismos internacionales...ciudadanizar más la participación en MCIC...y mejorar sensiblemente la seguridad pública, y la vialidad y señalización en la ciudad...se valore instalar una policía turística altamente eficiente y capacitada, por lo menos en el centro y Paseo Santa Lucia...”
- “...en la parte educativa, incrementar el esfuerzo para formar más recurso humano en los sectores con mayor potencial de crecimiento y requerimiento de técnicos, profesionistas e incluso con maestrías y doctorados...”
- “...en Paseo Santa Lucia, impulsar actividades que atraigan más al turismo nacional e internacional, que se promuevan proyectos e inversiones en que se promueva el folclor de la región y de México (engrandecer nuestra identidad), y que aproveche el arte, la cultura y tradiciones tan ricas que tenemos...”
- “...se debe incrementar el esfuerzo por unificar las visiones de gobiernos estatal y de los municipios de la Zona Metropolitana de Monterrey, para que avance más el proyecto MCIC...”



➤ **LIC. DAVID G. ZAMBRANO: PRESIDENTE DEL CLUSTER AEROESPACIAL DE NL Y DE LA EMPRESA MEXATIM:**

- “La industria aeroespacial y aeronáutica está muy regulada, por lo que requiere de mucho apoyo en formación de capital humano desde niveles de operadores, hasta profesionistas y algunos con posgrados especializados; éste tipo de sectores deben de tener mucho apoyo y trabajo en equipo entre los actores del cluster, las instituciones educativas y el gobierno. Acciones como la carrera de Ingeniería Aeroespacial de la UANL y lo que el TEC ha venido realizando en apoyo al sector son muy positivas...”
- “La mayor parte de clientes están en EUA, Canadá y Europa; y se requiere de contar con una infraestructura adecuada de laboratorios de certificación...”
- “Para que vaya habiendo más empresas de alta tecnología en Monterrey, es importante que los empresarios locales entre las opciones, busquen y negocien buenas asociaciones con empresas internacionales interesadas en invertir y producir en NL y México...”
- “Se necesita seguir trabajando en atraer más talentos a Monterrey, sobretodo en trabajos de muy alta especialidad en donde no se consigue gente en México; y retener o retornar talentos de Nuevo León y mexicanos a través de ofertas de trabajos muy retadores y bien pagados”.
- “En lo referente a calidad de vida, la seguridad es el principal reto; y mejorar lo referente a vialidad y transporte; que ciertas zonas de la ciudad estén limpias, todas las escuelas dignas...”



- **DIP. CARLOTA GUADALUPE VARGAS GARZA: PRESIDENTA DE LA COMISIÓN DE DESARROLLO URBANO DEL CONGRESO DE NL:**
 - “En materia de desarrollo urbano nos hemos preocupado por ser una ciudad competitiva, pero tenemos que hacer un esfuerzo mayor para que también sea sustentable. A través del trabajo realizado por varias administraciones gubernamentales, el Área Metropolitana se ha convertido en un sitio cada vez más atractivo, con lugares como: la Macropiazza, el Parque Fundidora con el Centro Internacional de Negocios, el mejoramiento del Río Santa Catarina, el Paseo Santa Lucía, el Mirador del Obispado y hasta el Puente Atirantado entre otros, se ha invertido también en mejorar el sistema vial metropolitano”.
 - “Tenemos ahora que esforzarnos por mejorar varias zonas de la ciudad que se han quedado atrás en este proceso, debemos trabajar más fuerte para que las mejoras sean en beneficio de todos los estratos socioeconómicos”.
 - “En este momento encaramos el problema del crecimiento explosivo de las zonas periféricas que desgraciadamente se está llevando muy alejado de lo que sería un desarrollo urbano ordenado y sustentable, esta es una asignatura pendiente en la que debemos trabajar más fuerte”.
 - “El Forum estuvo muy bien para los neoleoneses, dio la oportunidad a gente de todos los niveles sociales de asistir a eventos culturales que de otra manera no hubieran estado a su alcance, el nivel cultural promedio subió sustancialmente en unos pocos meses”.



➤ **RODRIGO GUERRA BOTELLO: RECTOR DE LA UNIVERSIDAD REGIOMONTANA**

- “...entre los avances más importantes de MCIC considero que están:
 - La creación de la conciencia de la importancia que el conocimiento tiene para el desarrollo...
 - La conformación de los clusters...donde las Universidades participamos...
 - El PIIT que va a tener importantes impactos a mediano y largo plazo...
 - La creación del I2T2...
 - El interés que el Gobernador le ha dado al tema, ya que nos es muy frecuente que los políticos de alto nivel den esa importancia al tema del conocimiento, a la ciencia y a la tecnología.
- “...las instituciones académicas nos hemos venido involucrando cada vez más en el proyecto...se han venido revisando las carreras, los planes de estudio, para adecuarlos y fortalecerlos con relación a los requerimientos para el desarrollo de NL...estamos apoyando (cada quien acorde a sus posibilidades) en la atracción de inversión en proyectos de sectores de mayor tecnología...”
- “...el sector empresarial se ha venido involucrando cada vez más, algunos han visto más conveniencia de participar...quienes quieran ser más competitivos deben de participar activamente...”
- “...respecto a la comunidad, es recomendable desagregar por proyectos...que haya proyectos en los que la ciudadanía vea cada vez más ventajas tangibles para ellos...en servicios...se debe de incrementar el esfuerzo porque se difunda más el concepto MCIC, y una mayor participación de los municipios...”
- “...en educación, es importante ver el perfil de seres humanos que se requieren para una sociedad del conocimiento...es complejo poner en blanco y negro pero se debe de trabajar y aterrizar en programas y acciones concretas...e impulsarlo a través de los contenidos en las instituciones educativas...encontrar también el papel de cada Universidad en el proyecto MCIC...”
- “...en formación de capital humano, nos han pedido mucho a las Universidades que participemos y está muy bien, y debe de trabajarse aún de manera más amplia, invirtiendo muchos más recursos...”
- “...en ciencia y tecnología...hay mucho conocimiento que la sociedad no utiliza...ya generado (tanto en el país como a nivel internacional)...por lo que se debe trabajar también en la aplicación y utilización del conocimiento existente...debemos también considerar investigación en la parte del ser humano...buscando como hacer a las personas más competitivas..en le UR tenemos investigación y trabajos al respecto, también apoyamos a personas con capacidades diferentes...es importante que la investigación retroalimente los procesos de docencia...”
- “...el acceso a Internet en todas las escuelas públicas debe de ser prioridad...en Canadá se condiciona a los “carriers” a darles concesiones siempre que hagan las inversiones en desplegar infraestructura en las escuelas públicas...igual el acceso a computadoras es fundamental para una sociedad del conocimiento, hay empresas muy importantes con iniciativas y proyectos buscando apoyar que cada vez más gente tenga acceso a computadoras económicas, por lo que hay que hacer alianzas con ellas...”
- “...muy importante la iniciativa del PIIT para impulsar una mayor inversión y trabajos en ciencia y tecnología, IyDT...sería bueno impulsar más proyectos de parques científicos y tecnológicos y que puedan estar en lo posible localizados dentro de la ciudad...”
- “...respecto a los avances en los clusters, es importante trabajar en impulsar y desarrollar aún más la cultura de la asociatividad y colaboración entre los



empresarios...buscar una forma en que se catalice más la unidad de visiones y trabajo...”

- “...conviene en la parte institucional, ver como garantizar que el proyecto MCIC continúe con el cambio de gobierno...buscar la mejor forma de que sea institucionalizado y aceptado por todos como un buen proyecto importante a seguir...”



➤ **ING. MANUEL ZAMBRANO VILLARREAL: PRESIDENTE DE COPARMEX NUEVO LEÓN:**

- “...los principales avances que observamos en MCIC son:
 - Voltar a ver al conocimiento...llamar la atención de su importancia en la sociedad y en el desarrollo...”
 - El PIIT, la inversión en los centros de IyD y en las empresas que van a operar ahí...
 - La formación de los clusters...el trabajo colaborativo que se está dando entre empresas y sectores...
 - Las sinergias entre academia, sector empresarial y gobierno...
 - La creación del I2T2...
 - El posicionamiento de Monterrey como Ciudad del Conocimiento...
 - La motivación a los empresarios de meterle más a la IyD...
- “Se tiene el reto de involucrar aún más a la sociedad, se necesita difundir más y de una forma accesible...el FORUM ayudó pero hay que hacer un trabajo permanente...hay que clarificar más el concepto de Ciudad del Conocimiento, para que sirva que beneficios tangibles da a la población, definir una misma visión y sencilla...”
- “...es importante garantizar su continuidad, para lo que debe de haber mayor participación de la sociedad...el proyecto vale la pena, por lo que debe de hacerse lo posible por que trascienda del cambio de gobierno y se siga fortaleciendo...”
- “...las empresas deben de tener un papel más visionario y apoyar la formación de capital humano con más fuerza...también sería bueno que haya más apoyos e incentivos para que inviertan en ello...incluir valores y no solo capacidades...la mejora de sueldos y prestaciones incentiva a la gente a desarrollarse también...”
- “...conviene incentivar más a los sectores de alta tecnología...la competencia es el principal incentivo para innovar...incrementar la cultura de agruparse, ayudaría...y buscar más alianzas con extranjeros...organizar aún más eventos internacionales de los sectores de alta tecnología...valorar el re-direccionamiento del Premio Estatal de la Calidad, ya que hoy en día es más importante la innovación, la calidad ya se da por necesaria...”
- “A final de cuentas el conocimiento es útil para la sociedad en la medida que genera bienes y servicios que satisfagan las necesidades de la sociedad. La transformación del conocimiento en tecnologías de uso práctico y rentable debe ser la meta y objetivo final del programa”.

➤ **DIP. BLANCA NELY SANDOVAL ADAME (PRESIDENTA DE LA COMISIÓN DE EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE DEL CONGRESO DE NL):**

- “En educación se han presentado avances importantes, uno de ellos lo representa el sistema de concurso de plazas entre los maestros normalistas nuevos...aunque considero prioritario impulsar un sistema de evaluación que considere no sólo la parte académica sino también la vocación de ser maestros...que no influya que quieren trabajos de medio tiempo, de lunes a viernes... es indispensable que se refuercen los filtros existentes para identificar y considerar en la selección de los nuevos maestros, a los que además de capacidad tengan vocación... se debe incrementar el trabajo relativo a la actualización y preparación continua de maestros, y seguir evaluándolos en forma permanente, tanto en su capacidad académica como en su perfil psicológico, para que sean buenos ejemplos para los estudiantes evitando así que con el tiempo se generen problemas graves... de hecho debería valorarse también que maestros que cometan faltas graves no continúen con la plaza... en las normales debe de haber más formación y procesos cada vez más profundos en la selección...”
- “En relación al problema de fuga de talentos, es importante mencionar que en gran parte se debe a que los egresados de educación superior realizan maestrías y doctorados fuera del país, y en razón de ello, las diferencias de condiciones y oportunidades laborales motivan a la mayoría a permanecer en el extranjero, por lo que creo que se debería apoyar más a que dichas becas sean en instituciones de nuestro País, estableciendo “candados” para que regresen a México y específicamente a Nuevo León, logrando así el incremento del capital humano, fundamental para el desarrollo de nuestra Entidad.”
- “Respecto a cultura y deportes, no cabe duda que se han presentado en los últimos años importantes avances en Nuevo León, al abrirse considerablemente el número de espacios deportivos, no obstante, es necesario impulsar mecanismos para que las personas de escasos recursos tengan acceso a las mismas oportunidades... una buena opción es que los Municipios le entren con mayor fuerza al tema identificando y brindando apoyo a niños con talento en las colonias populares... habrá que ver la forma en que puedan trabajar más colaborativamente los Municipios y el Gobierno del Estado”.
- “El paseo Santa Lucía se debe aprovechar como un espacio que permita impulsar más actividades e inversiones en la parte cultural... en Monterrey hay muchos artistas reconocidos...”



➤ **DIP. JUANA AURORA CAVAZOS CAVAZOS (PRESIDENTA DE LA COMISIÓN DE FOMENTO ECONÓMICO DEL CONGRESO DE NL):**

- “En fomento económico se debe de sacar adelante la Ley para la Competitividad y Mejora Regulatoria, que está en proceso, de tal manera que fortalezca la ley de Fomento a la Inversión y al Empleo que se aprobó el año pasado...se está platicando la posibilidad de impulsar una Ley de Innovación y consideramos conveniente evaluar la creación de una nueva Comisión en el Congreso de NL, que impulse la innovación, la ciencia y la tecnología, por separado a la de educación...”
- “En competitividad de Nuevo León, se debe de trabajar también para que el Poder Judicial pueda efficientar aún más los procesos judiciales para hacerlos más expeditos...”
- “Sobre el proyecto MCIC, es importante acelerar los programas y proyectos...buscar como articular más los trabajos de las diferentes áreas...se tienen avances respecto al resto de estados de México, pero hay que estar concientes que respecto a la competencia mundial debemos acelerar y profundizar el proceso...”



➤ **DR. RAFAEL RANGEL SOSTMANN: RECTOR DEL ITESM:**

- Respecto a los 5 principales logros percibidos de MCIC a la fecha:
 - “...tener un Gobernador que comprende y entiende muy bien sobre el tema del conocimiento...que le da prioridad...”
 - “...el cada vez mayor involucramiento de las universidades, la UANL, el TEC, la UDEM, la UR...”
 - “...cada vez más empresarios ven la conveniencia de ver que sus empresas evolucionen, sean más competitivas y rentables, a través del conocimiento transformado en tecnología y desarrollo de capital humano...”
 - “...la creación del I2T2 y otras instituciones en apoyo al proyecto...”
 - “...la promoción del PIIT...aunque hay que impulsar más proyectos de otros parques científicos y tecnológicos en la ZMM...”
- Sobre como considera que el proyecto MCIC ha permeado entre los diferentes actores de la sociedad opinó:
 - “...muy bien en las principales universidades...”
 - “...en los empresarios, algunos de los líderes empresariales y empresarios importantes lo entienden y participan...es necesario promover que se involucren aún más los empresarios de NL...que se sumen a la visión, objetivos, y proceso...”
 - “...en la comunidad es importante seguir difundiendo y promoviendo su comprensión y la participación de la gente, que vayan viendo sus beneficios de manera concreta...”
 - “...MCIC ha venido influyendo para que otros gobiernos estatales, e incluso el federal, vaya tomando la importancia del tema del conocimiento en el desarrollo...”
- Respecto a las propuestas para el fortalecimiento de MCIC 2da fase:
 - “...la educación básica tiene que mejorar...la tecnología y el que los maestros estén capacitados para manejarla adecuadamente es importante...los contenidos...las herramientas...el Internet de alta velocidad en las escuelas...todo ello es lo que permitiría un salto cuántico...puede ser proporcionalmente más importante que haya acceso a ese Internet de alta velocidad, que son las autopistas de la comunicación y acceso a la información...para que de ahí las escuelas, maestros y estudiantes se hagan de los equipos de computo...”
 - “...se debe de trabajar por que en muchas más zonas públicas, como las plazas, haya buen acceso libre a Internet...que se puedan ofrecer cada vez más servicios públicos por ese medio...en el TEC se ha visto el alto impacto de invertir en tecnología y ponerla al acceso de gentes vulnerables económica y socialmente, a través de los Centros Comunitarios de Aprendizaje...”
 - “...en ciencia, tecnología e innovación, un país en vías de desarrollo debe de generar conocimiento con propiedad intelectual...darle cada vez más valor a la generación de patentes y derechos de autor de alta aplicación para el desarrollo económico y social...que los maestros e investigadores cada vez tengan ese enfoque en sus trabajos...”
 - “...respecto al PIIT es importante que se genere propiedad intelectual y llegue a su aplicación que sea de utilidad para el desarrollo de NL...es bueno que se incentive la generación de propiedad intelectual...sería bueno que cada vez haya más exigencias a evaluar los resultados de los apoyos a la I+D, y que los centros vayan teniendo auto suficiencia económica en lo posible...”

- “...sería bueno que los estudiantes de posgrado vayan cada vez más a las empresas...que haya apoyos e incentivos para que trabajen en empresas y apoyen en la generación de riqueza y buenos empleos...”
- “...importante promover otros parques tipo PIIT en donde participen muchas empresas, en que haya importantes incentivos a la inversión nacional y extranjera de buenos proyectos...buscar que tipo de beneficios fiscales y apoyos les pueden resultar a las empresas atractivos para invertir más en NL...que su sistema fiscal sea atractivo por la fuerte competencia que hay en este tipo de inversiones que se necesitan...pensar también por ejemplo en apoyarles con una parte del costo de recursos humanos de alto nivel que contratarán...”
- Sus recomendaciones para la continuidad y fortalecimiento de MCIC 2ª fase:
 - “...debemos de trabajar para evitar que el proyecto no tenga riesgo de continuidad, debe de haber una forma en que los organismos empresariales y las universidades participen con más fuerza...que ellos sean los que garanticen que se siga dando la importancia y continuidad...que se siga trabajando para que la comunidad lo “atesore” y al ir viendo los beneficios siga apoyando y participando...buscar la mejor forma de lograrlo...”



➤ **ING. ANTONIO ZARATE : DG DE COPAMEX (EX DG DEL I2T2):**

- Los principales avances de MCIC:
 - "...se disparó el posicionamiento de la importancia del conocimiento y la innovación para el desarrollo económico y en general de Monterrey... aterrizar el concepto y ponerle estrategias, instituciones, programas..."
 - "...haber logrado que se invirtieran recursos mayores en el estado a este proyecto..."
 - "...el PIIT, es un buen logro ya que era difícil conjuntar centros de IyD que requerían fuerte inversión, con empresas, con presupuesto suficiente del estado... para impulsar mayor vinculación en un espacio real, que la gente lo vea, que se genere más propiedad intelectual que impacte en el desarrollo económico, que se generen patentes y se valore que sean comercializables..."
 - "...impulsar un cambio en la cultura de la IyD en donde ahora se valore más la generación de patentes, tanto por las universidades, como por los centros de IyD y las empresas de NL... dar mayor importancia a la tecnología aplicada..."
- Sobre los principales retos estructurales para la siguiente fase de MCIC:
 - "...el primer reto es lograr la continuidad en la estrategia, en el concepto, en los principales programas... por eso buscamos que el PIIT fuese operado a través de un fideicomiso privado..."
 - "...que los capitanes de empresa le apuesten aún más a la innovación... meterle más recursos... que en promedio al menos se invierta en NL el 1 o 2% de las ventas en innovación, IyD, que sea un "quick hit"..."
 - "...arrancar un segundo parque que tenga más orientación a la atracción de empresas locales, nacionales y extranjeras, intensivas en conocimiento..."
 - "...buscar como incentivar y apoyar aún más los proyectos de las empresas que hacen IyDT... y sobretodo las que hagan investigación que busque cambios "disruptivos" que son las que generan más beneficios y de mayor plazo..."
- Respecto a como a "permeado" MCIC:
 - "...con las instituciones académicas más importantes, muy bien... muy especialmente en el TEC y la UANL... también la UR y la UDEM están participando... aunque hay que seguir viendo como participan las demás universidades que aún no están participando..."
 - "...el sector empresarial, si hay oportunidad para que se involucren aún más... hay gente que ha apoyado muy fuerte como el caso del Ing. Lorenzo Zambrano... la CAINTRA ha estado participando en algunos temas, han venido incrementando su apuesta por la innovación, el Centro de Productividad ha venido también evolucionando... pero hay oportunidad para que otras cámaras y organismos se involucren y participen más en el proyecto que tiene importantes beneficios para las empresas..."
 - "...sobre la comunidad, se debe de incrementar mucho el esfuerzo de difusión, se requieren recursos para lograrlo y es muy importante que vaya conociendo los avances y beneficios y se vaya involucrando más... lo ligan mucho con el PIIT y el FORUM, por lo que hay que ampliar la perspectiva de la difusión..."
- Sobre las propuestas para la 2ª fase MCIC:

- “...en educación, incrementar las personas que estudien doctorados y en las áreas requeridas para la economía de NL...que las empresas apoyen más a jóvenes para que estudien esos doctorados para que luego regresen a apoyarles en sus retos de innovación...que se trabaje en incrementar la motivación para que más jóvenes estudien esos doctorados, ya que a veces se considera que no retribuye económicamente estudiarlos...que se incentive más a los generadores de patentes...”
- “...promover que los MBA’s evolucionen a enfoques requeridos en la actualidad, en donde los egresados entiendan más sobre la innovación, los negocios de tecnología, su comercialización...sobre los negocios globales...ligar más con la economía del conocimiento los programas curriculares...”
- “...en formación de capital humano, hace falta preparar a los técnicos medios, los que apoyan operaciones muy especializadas pero necesarias y de gran importancia, los que están teniendo que resolver problemas y como mejorar líneas de producción, asuntos de laboratorios...se necesita incrementar la infraestructura que prepare a esos recursos humanos de especialidad...”
- “...en ciencia y tecnología, hay que incrementar los incentivos a los investigadores, tanto de las empresas, como de los centros de universidades y públicos...que se incremente en lo posible la inversión pública y privada...hay que pensar en grande, con “magnanimidad”, mucho como lo están haciendo en Asia...”
- “...atraer más talentos de otras partes de México y del extranjero, para lo que debemos mejorar más la ciudad...”
- “...respecto a cultura de innovación y emprendimiento, posiblemente un 20% de los empresarios le entienden a la importancia de la innovación, hay que trabajar para incrementar el %...que se valore más la apuesta a la I+D+i, que se invierta más en negocios de tecnología...que haya apoyos y reconocimientos a quienes logran resultados en la innovación...”
- “...en infraestructura y equipamiento urbano, se debe de incrementar más los atractivos de la ciudad para atraer y retener talento...seguir incrementando los lugares y espacios ligados a la cultura, teatros, eventos...también hacerlo atractivo para la “generación Y” (nacidos entre 1981 y 2000) en donde hay muchos talentos jóvenes, que tienen sus características desde como les gusta transportarse más en bicicleta, sus actividades recreativas...”
- “...se necesita promover algunas zonas de vivienda media y residencial en el norte de la ciudad, que tengan los equipamientos comerciales y de servicios requeridos para evitar que la gente tenga que moverse a otro extremo de la ciudad...”
- “...se debe de hacer algo fuerte para mejorar la vialidad...”
- Respecto a la importancia de la continuidad del proyecto MCIC:
 - “...el concepto debe de continuar por el beneficio en el desarrollo de Monterrey y de Nuevo León...es fundamental que el TEC y la UANL, los empresarios, trabajen para que el siguiente gobierno de continuidad...que el concepto no se ponga en riesgo...y que también se busque la manera que el I2T2 continúe y se siga fortaleciendo...”