

VIII. METODOLOGÍA DEL TRABAJO REALIZADO:

Para el diseño del Plan Maestro para la Segunda Fase del Programa MCIC, el equipo del Tecnológico de Monterrey llevó a cabo los siguientes pasos que se orientaron en los “5 Pilares de una Ciudad del Conocimiento” –Educación y Desarrollo de Capital Humano; Ciencia y Tecnología, Conocimiento y Capital Intelectual; Cultura de Innovación y Emprendimiento; Infraestructura y Equipamiento Urbano; e Instituciones Fuertes-:

1. **Revisión exhaustiva y valoración de los avances de la Primera Fase de MCIC**, con base a la información recolectada a través de múltiples fuentes de información del Gobierno del Estado, desde entrevistas, revisión documental impresa y digital, hasta investigación propia.
2. **Revisión del Plan Nacional de Desarrollo, del Plan Estatal de Desarrollo 2004-2009** y todos aquellos estudios, diagnósticos y programas implementados en relación al Programa MCIC.
3. **Análisis “FODA” de Monterrey como Ciudad Internacional del Conocimiento** para la identificación de propuestas y áreas de oportunidad para fortalecer el programa en su Segunda Fase. Entre las principales actividades realizadas en este análisis se encuentran:
 - a. **Diagnóstico del estado de NL a nivel nacional** con base en una investigación realizada por expertos del Tecnológico de Monterrey (véase el listado presentado en el capítulo “7 Anexos”, sección “V Nuevo León en el contexto nacional y Monterrey en el contexto internacional”).
 - b. **Diagnóstico de la ciudad de Monterrey como “Ciudad del Conocimiento” a nivel internacional** con base en una investigación realizada por expertos del Tecnológico Monterrey, que utiliza indicadores considerados importantes en una región que pretende su desarrollo basado en el conocimiento (véase el listado presentado en el capítulo “7 Anexos”, sección “V Nuevo León en el contexto nacional y Monterrey en el contexto internacional”).
 - c. **Realización de 38 entrevistas con actores y líderes clave de MCIC**, que permitieron recabar información muy útil para la elaboración de la propuesta de Plan Maestro para la Segunda Fase. Las entrevistas fueron realizadas de manera muy amplia y plural entre funcionarios del Gobierno de Nuevo León (incluyendo al Gobernador del Estado y a un número importante de funcionarios de alto nivel), así como Rectores de Universidades, líderes empresariales y presidentes de clusters, Legisladores del Congreso de Nuevo León que presiden Comisiones importantes, y otras personas con las que se consideró muy importante recabar sus opiniones y sugerencias en los diferentes ámbitos que deben de integrar de manera sistémica un plan de desarrollo basado en el conocimiento (véase siguiente cuadro).

Monterrey, Ciudad Internacional del Conocimiento (MCIC)
Avances 1ª. Fase y propuesta Plan Maestro 2ª. Fase



Nr	Institución/Organismo	Nombre del Entrevistado	Cargo	Fecha
1	Coordinación de Proyectos Estratégicos Urbanos	Arq. Abel Guerra	Coordinador de Proyectos Estratégicos de Desarrollo Urbano	28/Abril/08
2	Coordinación de Ciencia y Tecnología de Nuevo León	Dr. Luis Eugenio Todd	Director General	28/Abril/08
3	Cluster Aeroespacial	Lic. David G. Zambrano	Líder del Cluster	28/Abril/08
4	CANACO MTY	Lic. Julio Zepeda	Presidente	28/Abril/08
5	Cluster TI (Software)	Ing. Blanca Treviño	Presidenta	28/Abril/08
6	Secretaria de Obras Publicas	Ing. Lombardo Guajardo Guajardo	Secretario	29/Abril/08
7	Secretaria de Seguridad	Lic. Aldo Fasci Zuazua	Secretario	29/Abril/08
8	Asociación Mexicana de Hoteles de Nuevo León A.C.	Lic. Miguel Ángel Cantú González	Presidente	29/Abril/08
9	Corporación de Proyectos Estratégicos de NL	C.P. Othón Ruiz Montemayor	Presidente Ejecutivo y Director General	29/Abril/08
10	UdeM	Dr. Francisco Javier Azcunaga	Rector	29/Abril/08
11	Procuraduría de Justicia de Estado de NL	Lic. Luis Carlos Treviño	Procurador	30/Abril/08
12	Gobierno del Estado de NL	Lic. José Natividad González Paras	Gobernador	30/Abril/08
13	Televisión y Radio Estatal de NL	Lic. Iñaki Alzugaray Arregi	Director	30/Abril/08
14	Secretaria de Educación Pública	Dr. Reyes Taméz Guerra	Secretario	30/Abril/08
15	I2T2 NL	Dr. Jaime Parada	Director General	05/Mayo/08 25/Mayo/08
16	Senado de la Republica	Sen. Eloy Cantú Segovia	Senador	05/Mayo/08
17	Secretaria de Desarrollo Económico	Lic. Alejandro Páez	Secretario	05/Mayo/08
18	Municipio de San Pedro	Lic. Fernando Margain	Presidente Municipal	06/Mayo/08
19	Agencia para la Planeación del Desarrollo Urbano de Nuevo León	Lic. Luis David Ortiz Salinas	Presidente Ejecutivo	07/Mayo/08
20	Dirección de Comunicación Social del Estado de NL	Lic. Omar Cervantes	Director	07/Mayo/08
21	Secretaría de Educación de NL	Ing. José María Fraustro	Director General de la oficina del Secretario	08/Mayo/08
22	Comisión de Desarrollo Urbano del Congreso de NL	Dip. Carlota Vargas	Diputada	09/Mayo/08
23	UR	Ing. Rodrigo Guerra Botello	Rector	09/Mayo/08
24	UR	Ing. Jorge Mercado	Director Departamento de Investigación	09/Mayo/08
25	Secretaria de Gobierno	C.P. Eduardo Beilis	Subsecretario	09/Mayo/08
26	COPARMEX NL	Ing. Manuel Zambrano Villarreal	Presidente	12/Mayo/08
27	Comisión de Educación, Cultura y Deportes	Dip. Blanca Nelly Sandoval	Diputada Presidenta	12/Mayo/08
28	Comisión de Fomento	Dip. Juana Aurora Cavazos	Diputada Presidenta	12/Mayo/08

	Económico			
29	Secretaría de Finanzas del Gobierno de NL	Lic. Rubén Martínez Dondé	Secretario	13/Mayo/08
30	Consejo de Relaciones Laborales y Productividad del Estado de NL	Dr. Gustavo Alarcón	Presidente Ejecutivo	14/Mayo/08
31	ITESM	Dr. Rafael Rangel	Rector	16/Mayo/08
32	COPAMEX	Ing. Antonio Zarate	DG (Ex DG I2T2)	22/Mayo/08
33	Gobierno del Estado de Nuevo León	Dr. Carlos Almada	Titular de la Unidad de Asuntos Internacionales	Mayo/08
34	I2T2 NL	Ing. Luis Cárdenas	Funcionario del I2T2	Mayo/08
35	I2T2 NL	Ing. Eduardo Bosque	Funcionario del I2T2	Mayo/08
ENTREVISTAS LLEVADAS A CABO POR LA DRA. LAURA RUIZ (EXPERTA EN EL AREA SOCIAL)				
36	SEDESOL	Lic. Margarita Arellanes	Delegada Estatal	Mayo/08
37	DIF Nuevo León	Profra. Gabriela Calles de Guajardo	Directora General	Mayo/08
38	Club Rotario Monterrey Sur	Ing. José de Jesús Chapa	Presidente (Ex alcalde de Zuazua NL)	Mayo/08

d. Realización de 8 video y tele conferencias con expertos internacionales en ciudades del conocimiento, de alto reconocimiento en diversas áreas que integran el desarrollo basado en el conocimiento. Estas video y teleconferencias sirvieron como insumo para la integración de las mejores prácticas y recomendaciones en las propuestas del Plan Maestro Segunda Fase (véase siguiente cuadro).

Nr	Experto	Área de Especialización	Fecha
1	PhD . Bernhard Katzy	Innovación y Emprendimiento	Junio/08
2	PhD. Henry Chesbrough	Innovación Abierta (Open Innovation) y Modelos de Negocios Abiertos (Open Business Models)	Junio/08
3	Dr. Leonardo Pineda	Sistemas Regionales de Innovación	Junio/08
4	PhD. J. Adam Holbrook	Conocimiento, Clusters e Innovación Regional: Desarrollo Económico	Junio/08
5	PhD. Eric Oldsman	Sistemas de Medición y Evaluación de Programas	Junio/08
6	PhD. Cathy Garner	Ciudades del Conocimiento	Junio/08
7	PhD. Leif Edvisson	Administración del Conocimiento y Ciudades del Conocimiento	Junio/08
8	PhD. Edna Pascher	Administración del Conocimiento y Ciudades del Conocimiento	Junio/08

e. Análisis y compilación de las mejores prácticas que han implementado 6 ciudades exitosas del conocimiento reconocidas internacionalmente y previamente seleccionadas con base en un

análisis llevado a cabo por los expertos del Tecnológico de Monterrey, y bajo el consenso con los funcionarios del I²T² del Gobierno de NL. Estas ciudades fueron: San José, California (EUA), Montreal, Québec (Canadá), Barcelona, Cataluña (España), Manchester, (Inglaterra), Melbourne Australia) y Singapur (que aunque es país, se consideró importante estudiar su trabajo realizado). Dada la importancia de los importantes avances logrados por Corea del Sur, se incluyó para las recomendaciones de mejores prácticas en múltiples temas, a la ciudad de Seúl, Corea. (véase el listado presentado en el capítulo “7 Anexos”, sección “IV Experiencias exitosas de otras ciudades internacionales del conocimiento”).

- f. **Análisis complementario de una encuesta a 250 ex-alumnos locales y foráneos**, previamente realizada por parte del Tecnológico de Monterrey para fines propios, la cual muestra la opinión de la ciudadanía sobre Monterrey, como Ciudad Internacional del Conocimiento.
 - g. **Integración de los programas federales e internacionales relevantes** y ligados al impulso de acciones específicas que se identificaron como parte de MCIC, con mayor prioridad a los relacionados con la Secretaría de Educación, Secretaría de Economía, el CONACYT y la SEDESOL.
4. **Diseño del Plan Maestro para la Segunda Fase MCIC**, el cual incluye propuestas de fortalecimiento –estrategias, políticas públicas, programas, proyectos y alianzas- así como la propuesta de inversión de recursos o presupuestos para asegurar el éxito de su implementación en el corto, mediano y largo plazo. Este Plan Maestro también incluye un sistema de medición de éxito que permite evaluar y dar seguimiento y retroalimentación a cada una de las propuestas a implementar. Adicionalmente se presenta una visión de largo plazo (2008-2025) de dicho plan maestro en forma de “mapa de ruta”.