

Un Estado que Consume pero no Invierte

"El principio de gastar dinero para que lo paguen las generaciones futuras, bajo el nombre de deuda, no es más que una estafa al futuro a gran escala".

— Thomas Jefferson

La advertencia de Jefferson, escrita hace más de dos siglos, recobra una vigencia alarmante al abrir los folios del Balance Contable de Durango al cierre de 2025. No se trata de una interpretación política, sino de una realidad aritmética: cuando el 18.5% del presupuesto estatal se destina exclusivamente a administrar la deuda pública (Capítulo 9000), el gobierno deja de ser un motor de desarrollo para convertirse en un gestor de pasivos. Estamos, en efecto, ante un cierre contable que confirma cómo el ayer sigue devorando los recursos del mañana.

El cierre contable de 2025 en Durango no solo nos entrega números; nos arroja una radiografía cruda de nuestra realidad financiera. El estado padece una **esclerosis presupuestal** donde la operatividad burocrática y el servicio de la deuda han asfixiado por completo la capacidad de transformación productiva.

Con un gasto total de **59,651 millones de pesos**, la estructura de nuestro presupuesto revela una dependencia alarmante. El **82.7%** de cada peso que entra a las arcas estatales ya tiene un destino inamovible antes de ser ejecutado: la nómina (33.1%), las transferencias y subsidios (31.1%) y el pago de deuda pública (18.5%).

Saldos iniciales, movimientos del mes y saldo final

Clasificador del gasto por Objeto del Gasto Gobierno del Estado de Durango

Al cierre del mes de diciembre 2025

Capítulo (Objeto del Gasto)	Descripción	Suma de INICIAL (Acum. Nov)	Suma de DÉBITOS (Diciembre)	Suma de CRÉDITOS (Ajustes)	Suma de FINAL (Cierre 2025)
1000	SERVICIOS PERSONALES	14,710,119,735	5,061,520,044	2,947,745	19,768,692,034
2000	MATERIALES Y SUMINISTROS	581,946,856	136,061,003	38,239,217	679,768,641
3000	SERVICIOS GENERALES	1,381,186,704	482,880,831	588,389,104	1,275,678,431
4000	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	16,093,890,138	2,655,484,639	204,486,926	18,544,887,851
5000	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	37,298,227	15,553,703	4,285,430	48,566,500
6000	INVERSION PUBLICA	660,151,612	63,571,143	7,172,968	716,549,787
8000	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	7,117,348,929	466,965,704	1,607,736	7,582,706,896
9000	DEUDA PUBLICA	10,741,896,701	293,970,820	1,336,099	11,034,531,421
TOTAL	TOTAL GENERAL	51,323,838,902	9,176,007,886	848,465,225	59,651,381,562

El "Top 3" de la Rigidez Financiera

- El 82.73% del presupuesto total está secuestrado por solo tres rubros ineludibles: Nómina (Capítulo 1000), Transferencias/Subsidios (Capítulo 4000) y Deuda Pública (Capítulo 9000).
- El aparato estatal opera con un margen de maniobra de apenas el 17.27% para el resto de sus funciones.
- Es un presupuesto diseñado para la supervivencia administrativa y el pago de pasivos, no para el crecimiento.

La Inversión Pública (Capítulo 6000) representa un marginal 1.20%.

Por cada 100 pesos que gastó el estado en 2025, solo 1 peso con 20 centavos se destinó a infraestructura o formación bruta de capital. En contraste, por cada peso invertido en obra, se gastaron más de 27 pesos en nómina burocrática.

4

Lo más grave no es lo que se gasta, sino lo que se deja de hacer. Mientras el **Capítulo 1000 (Servicios Personales)** devoró más de **19,700 millones de pesos**, la **Inversión Pública (Capítulo 6000)** apenas alcanzó los **716.5 millones**.

Durango gasta **27 veces más en pagar sueldos que en construir infraestructura**. En términos reales, la inversión pública representó un marginal **1.2%** del gasto total anual. Con estos porcentajes, cualquier discurso de "desarrollo industrial" choca frontalmente con la pared de la contabilidad oficial.

Diciembre, como es costumbre, fue el mes de la presión máxima. Solo en este periodo se ejerció el **15.3% del presupuesto anual**, impulsado por una nómina que se disparó a más de 5,000 millones de pesos por obligaciones de fin de año. Esta estacionalidad confirma que el estado vive al límite de su liquidez, operando bajo un modelo de "supervivencia administrativa".

Saldos iniciales, movimientos del mes y saldo final					
Clasificador del gasto por Objeto del Gasto Gobierno del Estado de Durango					
Al cierre del mes de diciembre 2025					
Capítulo (Objeto del Gasto)	Descripción	Suma de INICIAL (Acum. Nov)	Suma de DÉBITOS (Diciembre)	Suma de CRÉDITOS (Ajustes)	Suma de FINAL (Cierre 2025)
1000	SERVICIOS PERSONALES	14,710,119,735	5,061,520,044	2,947,745	19,768,692,034
2000	MATERIALES Y SUMINISTROS	581,946,856	136,061,003	38,239,217	679,768,641
3000	SERVICIOS GENERALES	1,381,186,704	482,880,831	588,389,104	1,275,678,431
4000	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	16,093,890,138	2,655,484,639	204,486,926	18,544,887,851
5000	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	37,298,227	15,553,703	4,285,430	48,566,500
6000	INVERSION PUBLICA	660,151,612	63,571,143	7,172,968	716,549,787
8000	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	7,117,348,929	466,965,704	1,607,736	7,582,706,896
9000	DEUDA PUBLICA	10,741,896,701	293,970,820	1,336,099	11,034,531,421
TOTAL	TOTAL GENERAL	51,323,838,902	9,176,007,886	848,465,225	59,651,381,562

El Peso del Costo Financiero

- El 18.50% de los recursos (Capítulo 9000) se drena hacia el servicio de la Deuda Pública.
- Casi una quinta parte de todo el esfuerzo recaudatorio y de participaciones federales se destina a cubrir obligaciones financieras pasadas.
- Este porcentaje es superior incluso a lo que se transfiere a los municipios a través del Capítulo 8000 (12.71%).

El mes de diciembre generó débitos por 9,176 millones de pesos, equivalentes al 15.3% del gasto de todo el año concentrado en un solo periodo.

El mayor impacto proviene del Capítulo 1000, que registró cargos por 5,061 millones de pesos en diciembre (poco más de la cuarta parte de todo lo gastado en nómina en el año). Esto obedece a la estacionalidad del pago de aguinaldos, primas vacacionales y cierres de contratos eventuales.

5

¿Hacia dónde vamos? Propuestas para una Reingeniería Fiscal

No basta con el diagnóstico; urge una ruta de salida. Para romper esta inercia de consumo sin retorno, propongo cuatro rutas de acción técnica:

1. **Reingeniería Administrativa Profunda:** No se trata solo de austeridad cosmética, sino de una compactación real de estructuras orgánicas para reducir el peso del Capítulo 1000 sin afectar la operatividad esencial.
2. **APP y Esquemas de Inversión Alternativa:** Ante el raquítico 1.2% de inversión pública directa, el estado debe migrar hacia modelos de Asociaciones Público-

Privadas y fideicomisos de infraestructura que permitan detonar obra sin presionar el gasto corriente.

3. **Refinanciamiento Estratégico de Pasivos:** Con un Capítulo 9000 que absorbe el 18.5% del presupuesto, es imperativo buscar mejores condiciones de tasa y plazo que liberen flujo de efectivo inmediato para proyectos de capital.
4. **Fiscalización del Capítulo 4000:** Es urgente auditar el destino de los más de 18,500 millones de pesos en transferencias y subsidios. Cada peso transferido debe tener un indicador de retorno social o económico verificable. ***La razón fundamental es que ese presupuesto se ejerce por organismo autónomos, descentralizados y/o paraestatales en su mayoría.***

El análisis es claro: Si no movemos el presupuesto de la burocracia hacia la inversión, Durango seguirá siendo un estado que paga deudas y nóminas, pero que no construye futuro. Los datos no mienten; la política económica, para ser seria, debe empezar por los asientos contables.

Leonardo Álvarez / Economista y Analista Político
leonardo.alvarez@gdinnovaciones.com

Para revisar anexos gráficos:

- <https://gdinnovaciones.com/un-estado-que-consume-pero-no-invierte/>

Análisis Contable Fiscal Gobierno del Estado de Durango Al cierre del mes de diciembre 2025					
Cuenta Contable	Saldo Inicial (Nov-Dic)	Débitos (Ingresos/Cargos)	Créditos (Egresos/Abonos)	Saldo Final (31 Dic 2025)	Variación Neta
10000000 ACTIVO (Total)	\$40,575,444,961.82	\$31,615,724,219.40	\$33,523,442,245.88	\$38,667,726,935.34	\$1,907,718,026.48
11000000 ACTIVO CIRCULANTE	\$5,402,102,671.54	\$30,053,667,793.44	\$32,054,299,116.05	\$3,401,471,348.93	\$2,000,631,322.61
11100000 EFECTIVO Y EQUIV.	\$2,973,425,192.49	\$19,471,732,449.23	\$21,059,788,050.26	\$1,385,369,591.46	\$1,588,055,601.03

1.- El Estado "vacío la caja" para poder cerrar el año:

- **Evaporación de la Liquidez:** El Efectivo y Equivalentes pasó de \$2,973 millones de pesos a finales de noviembre, a tan solo \$1,385 millones al cierre de diciembre. Esto representa una pérdida de liquidez del 53.4% en un solo mes.
- **Velocidad de Gasto Desproporcionada:** Los créditos (salidas) en la cuenta de Efectivo superaron los \$21 mil millones de pesos solo en diciembre. Esto indica un ejercicio del gasto fuertemente concentrado al cierre del año (típico de nóminas extraordinarias, aguinaldos, pagos a proveedores urgentes y servicio de deuda), el cual no estuvo respaldado por ingresos equivalentes (débitos de \$19.4 mil millones), generando un déficit de caja masivo.
- **Contracción del Activo:** La disminución de casi \$2 mil millones de pesos en el Activo Circulante compromete severamente el capital de trabajo del Estado (la capacidad de hacer frente a obligaciones en los primeros meses de 2026).