

Saldos iniciales, movimientos del mes y saldo final

Clasificador del gasto por Objeto del Gasto Gobierno del Estado de Durango

Al cierre del mes de octubre 2025

Capítulo (Objeto del Gasto)	Descripción	Suma de INICIAL (Acum Septiembre)	Suma de DEBITOS (Octubre)	Suma de CREDITOS (Ajustes)	Suma de FINAL (Cierre Octubre)
1000	SERVICIOS PERSONALES	12,141,512,483	1,397,996,042	11,000	13,539,497,524
2000	MATERIALES Y SUMINISTROS	436,038,900	78,219,199	6,567,613	507,690,486
3000	SERVICIOS GENERALES	909,270,441	375,891,466	5,856,353	1,279,305,554
4000	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	13,370,585,052	1,379,385,006	56,589,975	14,693,380,083
5000	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	16,977,921	32,146,927	490,970	48,633,878
6000	INVERSION PUBLICA	556,582,917	67,753,378	0	624,336,295
8000	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	6,076,551,957	595,308,573	0	6,671,860,531
9000	DEUDA PUBLICA	3,278,847,677	7,296,106,118	1,727,659	10,573,226,136
TOTAL	TOTAL GENERAL	36,786,367,349	11,222,806,709	71,243,570	47,937,930,487

- Durante el mes de octubre, se observa una ejecución de gasto (Débitos) extraordinariamente alta de \$11,222 millones de pesos (MDP).
- Esto representa un incremento del 30.5% respecto al saldo acumulado que se traía al inicio del mes (\$36,786 MDP).
- Este comportamiento es atípico para un solo mes operativo y se explica principalmente por un movimiento financiero en el capítulo 90000.

La deuda pública presenta un movimiento en el mes (Débito) de \$7,296 MDP.

El capítulo 90000 representa el 65% de todo el gasto ejecutado en el mes de octubre, desplazando al gasto operativo normal.

Saldos iniciales, movimientos del mes y saldo final

Clasificador del gasto por Objeto del Gasto Gobierno del Estado de Durango

Al cierre del mes de noviembre 2025

Capítulo (Objeto del Gasto)	Descripción	Suma de INICIAL (Acum Octubre)	Suma de DEBITOS (Noviembre)	Suma de CREDITOS (Ajustes)	Suma de FINAL (Cierre Noviembre)
1000	SERVICIOS PERSONALES	13,539,497,524	1,170,865,779	243,568	14,710,119,735
2000	MATERIALES Y SUMINISTROS	507,690,486	75,512,492	1,256,122	581,946,856
3000	SERVICIOS GENERALES	1,279,305,554	104,708,977	2,827,828	1,381,186,704
4000	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	14,693,380,083	1,467,998,211	67,488,157	16,093,890,138
5000	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	48,633,878	4,063,995	15,399,646	37,298,227
6000	INVERSION PUBLICA	624,336,295	35,815,317	0	660,151,612
8000	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	6,671,860,531	445,488,398	0	7,117,348,929
9000	DEUDA PUBLICA	10,573,226,136	170,291,568	1,621,003	10,741,896,701
TOTAL	TOTAL GENERAL	47,937,930,487	3,474,744,738	88,836,323	51,323,838,902

Alta Rigidez del Gasto (El "Triángulo de Hierro")

El 80.95% del presupuesto del estado se concentra en solo tres capítulos: 4000, 1000 y 9000.

- Esta concentración indica una rigidez presupuestaria extrema. El estado tiene muy poco margen de maniobra para reasignar recursos a nuevas contingencias o proyectos de inversión.

- Es notable que el Capítulo 4000 (31.36%) sea mayor que el Capítulo 1000 (28.66%). Esto sugiere que una gran parte del quehacer gubernamental de Durango se ejecuta a través de terceros (organismos descentralizados como Salud o Educación y entes autónomos) en lugar de dependencias centralizadas.

- El Gasto Operativo Real (Capítulos 2000 y 3000) apenas suma el 3.82%. Esto refleja una administración "magra" en insumos propios, pero con una carga pesada en subsidios y transferencias.

Casi 35 centavos de cada peso gastado se destinan a pagar Deuda Pública (21%), se observa en Capítulo 9000, o a repartir recursos a los municipios en Capítulo 8000.

Saldos iniciales, movimientos del mes y saldo final

Clasificador del gasto por Objeto del Gasto Gobierno del Estado de Durango

Al cierre del mes de noviembre 2025

Capítulo (Objeto del Gasto)	Descripción	Suma de INICIAL (Acum Octubre)	Suma de DEBITOS (Noviembre)	Suma de CREDITOS (Ajustes)	Suma de FINAL (Cierre Noviembre)
1000	SERVICIOS PERSONALES	13,539,497,524	1,170,865,779	243,568	14,710,119,735
2000	MATERIALES Y SUMINISTROS	507,690,486	75,512,492	1,256,122	581,946,856
3000	SERVICIOS GENERALES	1,279,305,554	104,708,977	2,827,828	1,381,186,704
4000	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	14,693,380,083	1,467,998,211	67,488,157	16,093,890,138
5000	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	48,633,878	4,063,995	15,399,646	37,298,227
6000	INVERSION PUBLICA	624,336,295	35,815,317	0	660,151,612
8000	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	6,671,860,531	445,488,398	0	7,117,348,929
9000	DEUDA PUBLICA	10,573,226,136	170,291,568	1,621,003	10,741,896,701
TOTAL	TOTAL GENERAL	47,937,930,487	3,474,744,738	88,836,323	51,323,838,902

Debilidad en la Inversión Productiva

- La suma de los capítulos de capital (5000 y 6000) representa apenas el 1.36% del gasto total.
- Conclusión Fiscal: El presupuesto está diseñado para la supervivencia operativa y el cumplimiento de obligaciones, más que para el crecimiento patrimonial o el desarrollo de infraestructura nueva en este periodo.

• Capítulo 6000 (Inversión Pública): Muestra un saldo de \$660.1 millones. En comparación con el gasto corriente (Nómina y Transferencias que suman más de \$30,000 mdp), la inversión en obra pública es financieramente marginal (apenas el 1.2% del total). Esto confirma una alta presión sobre el gasto operativo frente a la generación de infraestructura.

Saldos iniciales, movimientos del mes y saldo final

Clasificador del gasto por Objeto del Gasto Gobierno del Estado de Durango

Al cierre del mes de diciembre 2025

Capítulo (Objeto del Gasto)	Descripción	Suma de INICIAL (Acum. Nov)	Suma de DÉBITOS (Diciembre)	Suma de CRÉDITOS (Ajustes)	Suma de FINAL (Cierre 2025)
1000	SERVICIOS PERSONALES	14,710,119,735	5,061,520,044	2,947,745	19,768,692,034
2000	MATERIALES Y SUMINISTROS	581,946,856	136,061,003	38,239,217	679,768,641
3000	SERVICIOS GENERALES	1,381,186,704	482,880,831	588,389,104	1,275,678,431
4000	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	16,093,890,138	2,655,484,639	204,486,926	18,544,887,851
5000	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	37,298,227	15,553,703	4,285,430	48,566,500
6000	INVERSION PUBLICA	660,151,612	63,571,143	7,172,968	716,549,787
8000	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	7,117,348,929	466,965,704	1,607,736	7,582,706,896
9000	DEUDA PUBLICA	10,741,896,701	293,970,820	1,336,099	11,034,531,421
TOTAL	TOTAL GENERAL	51,323,838,902	9,176,007,886	848,465,225	59,651,381,562

El "Top 3" de la Rigidez Financiera

- El 82.73% del presupuesto total está secuestrado por solo tres rubros ineludibles: Nómina (Capítulo 1000), Transferencias/Subsidios (Capítulo 4000) y Deuda Pública (Capítulo 9000).
- El aparato estatal opera con un margen de maniobra de apenas el 17.27% para el resto de sus funciones.
- Es un presupuesto diseñado para la supervivencia administrativa y el pago de pasivos, no para el crecimiento.

La Inversión Pública (Capítulo 6000) representa un marginal 1.20%.

Por cada 100 pesos que gastó el estado en 2025, solo 1 peso con 20 centavos se destinó a infraestructura o formación bruta de capital. En contraste, por cada peso invertido en obra, se gastaron más de 27 pesos en nómina burocrática.

Saldos iniciales, movimientos del mes y saldo final

Clasificador del gasto por Objeto del Gasto Gobierno del Estado de Durango

Al cierre del mes de diciembre 2025

Capítulo (Objeto del Gasto)	Descripción	Suma de INICIAL (Acum. Nov)	Suma de DÉBITOS (Diciembre)	Suma de CRÉDITOS (Ajustes)	Suma de FINAL (Cierre 2025)
1000	SERVICIOS PERSONALES	14,710,119,735	5,061,520,044	2,947,745	19,768,692,034
2000	MATERIALES Y SUMINISTROS	581,946,856	136,061,003	38,239,217	679,768,641
3000	SERVICIOS GENERALES	1,381,186,704	482,880,831	588,389,104	1,275,678,431
4000	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	16,093,890,138	2,655,484,639	204,486,926	18,544,887,851
5000	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	37,298,227	15,553,703	4,285,430	48,566,500
6000	INVERSION PUBLICA	660,151,612	63,571,143	7,172,968	716,549,787
8000	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	7,117,348,929	466,965,704	1,607,736	7,582,706,896
9000	DEUDA PUBLICA	10,741,896,701	293,970,820	1,336,099	11,034,531,421
TOTAL	TOTAL GENERAL	51,323,838,902	9,176,007,886	848,465,225	59,651,381,562

El Peso del Costo Financiero

- El 18.50% de los recursos (Capítulo 9000) se drena hacia el servicio de la Deuda Pública.
- Casi una quinta parte de todo el esfuerzo recaudatorio y de participaciones federales se destina a cubrir obligaciones financieras pasadas.
- Este porcentaje es superior incluso a lo que se transfiere a los municipios a través del Capítulo 8000 (12.71%).

El mes de diciembre generó débitos por 9,176 millones de pesos, equivalentes al 15.3% del gasto de todo el año concentrado en un solo periodo.

El mayor impacto proviene del Capítulo 1000, que registró cargos por 5,061 millones de pesos en diciembre (poco más de la cuarta parte de todo lo gastado en nómina en el año). Esto obedece a la estacionalidad del pago de aguinaldos, primas vacacionales y cierres de contratos eventuales.

Análisis Contable Fiscal
Gobierno del Estado de Durango
Al cierre del mes de diciembre 2025

Cuenta Contable	Saldo Inicial (Nov-Dic)	Débitos (Ingresos/Cargos)	Créditos (Egresos/Abonos)	Saldo Final (31 Dic 2025)	Variación Neta
10000000 ACTIVO (Total)	\$40,575,444,961.82	\$31,615,724,219.40	\$33,523,442,245.88	\$38,667,726,935.34	\$1,907,718,026.48
11000000 ACTIVO CIRCULANTE	\$5,402,102,671.54	\$30,053,667,793.44	\$32,054,299,116.05	\$3,401,471,348.93	\$2,000,631,322.61
11100000 EFECTIVO Y EQUIV.	\$2,973,425,192.49	\$19,471,732,449.23	\$21,059,788,050.26	\$1,385,369,591.46	\$1,588,055,601.03

1.- El Estado "vacío la caja" para poder cerrar el año:

- **Evaporación de la Liquidez:** El Efectivo y Equivalentes pasó de \$2,973 millones de pesos a finales de noviembre, a tan solo \$1,385 millones al cierre de diciembre. Esto representa una pérdida de liquidez del 53.4% en un solo mes.
- **Velocidad de Gasto Desproporcionada:** Los créditos (salidas) en la cuenta de Efectivo superaron los \$21 mil millones de pesos solo en diciembre. Esto indica un ejercicio del gasto fuertemente concentrado al cierre del año (típico de nóminas extraordinarias, aguinaldos, pagos a proveedores urgentes y servicio de deuda), el cual no estuvo respaldado por ingresos equivalentes (débitos de \$19.4 mil millones), generando un déficit de caja masivo.
- **Contracción del Activo:** La disminución de casi \$2 mil millones de pesos en el Activo Circulante compromete severamente el capital de trabajo del Estado (la capacidad de hacer frente a obligaciones en los primeros meses de 2026).

Análisis Contable Fiscal

Gobierno del Estado de Durango

Al cierre del mes de diciembre 2025

2.- Comparativa del Trimestre (4T-2025: Octubre - Noviembre - Diciembre)

El último trimestre del año muestra la anatomía de una crisis financiera anunciada:

1. Octubre/Noviembre (Fase de Contención y Deuda): El gobierno mantuvo una aparente estabilidad en activos (rondando los \$40.5 mil millones), pero apoyado fuertemente en financiamiento interno (como lo reflejan los registros del pasivo y los bonos de deuda en el Capítulo 9000 -\$11 MMD- de octubre y noviembre previos).
2. Diciembre (Fase de Colapso de Caja): La presión del cierre fiscal obligó a materializar los pagos. La contención se rompió. El gasto corriente (Capítulo 1000 Servicios Personales y 3000 Servicios Generales) absorbió brutalmente el efectivo disponible, dejando el saldo de caja en niveles mínimos operativos.

3.- Puntos Débiles del Ejercicio del Gasto 2025 y Perspectiva 2026

Debilidades Estructurales (2025):

- Presupuesto Deficitario de Origen: Los egresos reales superaron la capacidad recaudatoria y de transferencias federales. La balanza demuestra que el cierre no se logró con eficiencia recaudatoria, sino consumiendo reservas de caja.
- Gasto Inflexible: La abrumadora salida de flujo en diciembre confirma que el grueso del presupuesto está atrapado en gasto corriente irreductible (nómina y deuda), dejando un margen nulo para inversión productiva.

Lo que se perfila para 2026 (El Efecto Dominó):

- "Hambre" Fiscal Explicada: Al iniciar enero de 2026 con un Efectivo disminuido a la mitad (\$1,385 mdp), se entiende contablemente por qué el Paquete Económico 2026 es tan agresivo en el cobro de impuestos y derechos. Están operando al límite de la insolvencia y necesitan inyectar flujo de caja inmediato.
- Riesgo de Parálisis o Más Deuda: Con un Activo Circulante tan golpeado, si la recaudación de los primeros tres meses de 2026 fracasa (debido a la curva de Laffer optimizada: subir impuestos en momentos difíciles para la economía del ciudadano), el Estado se verá obligado a contratar nueva deuda de corto plazo (quirografía) solo para operar el gobierno día a día.