

Saldos iniciales, movimientos del mes y saldo final
Clasificador del gasto por Objeto del Gasto Gobierno del Estado de Durango
Al cierre del mes de octubre 2025

Capítulo (Objeto del Gasto)	Descripción	Suma de INICIAL	Suma de DÉBITOS (Movimientos)	Suma de CRÉDITOS (Ajustes)	Suma de FINAL (Saldo Acumulado)
10000	SERVICIOS PERSONALES	12,141,512,482.67	1,397,996,041.53	11,000.00	13,539,497,524.20
20000	MATERIALES Y SUMINISTROS	436,038,899.86	78,219,198.50	6,567,612.58	507,690,485.78
30000	SERVICIOS GENERALES	909,270,440.99	375,891,466.44	5,856,352.96	1,279,305,554.47
40000	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	13,370,585,052.40	1,379,385,005.85	56,589,975.26	14,693,380,082.99
50000	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	16,977,920.75	32,146,926.80	490,970.00	48,633,877.55
60000	INVERSIÓN PÚBLICA	556,582,917.33	67,753,378.02	0.00	624,336,295.35
80000	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	6,076,551,957.25	595,308,573.44	0.00	6,671,860,530.69
90000	DEUDA PÚBLICA	3,278,847,677.28	7,296,106,118.00	1,727,659.46	10,573,226,135.82
TOTAL	TOTAL GENERAL	36,786,367,348.53	11,222,806,708.58	71,243,570.26	47,937,930,486.85

- Durante el mes de octubre, se observa una ejecución de gasto (Débitos) extraordinariamente alta de \$11,222 millones de pesos (MDP).
- Esto representa un incremento del 30.5% respecto al saldo acumulado que se traía al inicio del mes (\$36,786 MDP).
- Este comportamiento es atípico para un solo mes operativo y se explica principalmente por un movimiento financiero en el capítulo 90000.

Saldos iniciales, movimientos del mes y saldo final
Clasificador del gasto por Objeto del Gasto Gobierno del Estado de Durango
Al cierre del mes de octubre 2025

Capítulo (Objeto del Gasto)	Descripción	Suma de INICIAL	Suma de DÉBITOS (Movimientos)	Suma de CRÉDITOS (Ajustes)	Suma de FINAL (Saldo Acumulado)	Conclusión
10000	SERVICIOS PERSONALES	12,141,512,482.67	1,397,996,041.53	11,000.00	13,539,497,524.20	<p>El <u>capítulo 90000 representa el 65% de todo el gasto ejecutado en el mes de octubre</u>, desplazando al gasto operativo normal.</p>
20000	MATERIALES Y SUMINISTROS	436,038,899.86	78,219,198.50	6,567,612.58	507,690,485.78	<p>El Gobierno del Estado de Durango muestra una posición de alto estrés de flujo de efectivo o reingeniería financiera.</p>
30000	SERVICIOS GENERALES	909,270,440.99	375,891,466.44	5,856,352.96	1,279,305,554.47	<p>El mes no fue operativo "normal", sino que estuvo marcado por <u>una operación masiva relacionada con la Deuda Pública (\$7.2 mil millones)</u>, la cual triplicó el saldo acumulado de dicho rubro en un solo movimiento (\$10,573 MDP).</p>
40000	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	13,370,585,052.40	1,379,385,005.85	56,589,975.26	14,693,380,082.99	
50000	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	16,977,920.75	32,146,926.80	490,970.00	48,633,877.55	<p>El saldo final acumulado del gasto Público al cierre de octubre 2025 es por \$47,937 MDP indica que el presupuesto anual probablemente se encuentre en su fase final de agotamiento o requiera ampliaciones líquidas para el cierre del ejercicio en diciembre.</p>
60000	INVERSIÓN PÚBLICA	556,582,917.33	67,753,378.02	0.00	624,336,295.35	
80000	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	6,076,551,957.25	595,308,573.44	0.00	6,671,860,530.69	
90000	DEUDA PÚBLICA	3,278,847,677.28	7,296,106,118.00	1,727,659.46	10,573,226,135.82	
TOTAL	TOTAL GENERAL	36,786,367,348.53	11,222,806,708.58	71,243,570.26	47,937,930,486.85	

Saldos iniciales, movimientos del mes y saldo final
Clasificador del gasto por Objeto del Gasto Gobierno del Estado de Durango
Al cierre del mes de noviembre 2025

Capítulo (Objeto del Gasto)	Descripción	Suma de INICIAL (Acum. Oct)	Suma de DÉBITOS (Noviembre)	Suma de CRÉDITOS (Ajustes)	Suma de FINAL (Acum. Nov)
10000	SERVICIOS PERSONALES	13,539,497,524.20	1,438,211,500.15	125,400.00	14,977,583,624.35
20000	MATERIALES Y SUMINISTROS	507,690,485.78	58,124,300.22	2,100,550.40	563,714,235.60
30000	SERVICIOS GENERALES	1,279,305,554.47	155,678,900.80	1,250,300.00	1,433,734,155.27
40000	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES...	14,693,380,082.99	1,402,330,150.50	10,500,000.00	16,085,210,233.49
50000	BIENES MUEBLES, INMUEBLES...	48,633,877.55	12,450,200.00	0.00	61,084,077.55
60000	INVERSIÓN PÚBLICA	624,336,295.35	45,100,500.00	0.00	669,436,795.35
80000	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	6,671,860,530.69	610,225,400.00	0.00	7,282,085,930.69
90000	DEUDA PÚBLICA	10,573,226,135.82	4,150,300,800.00	500,000.00	14,723,026,935.82
TOTAL	TOTAL GENERAL	47,937,930,486.85	7,872,421,751.67	14,476,250.40	55,795,875,988.12

La Deuda como "Gasto Operativo"

Al igual que en octubre, el capítulo 90000 Deuda Pública domina la escena financiera, aunque con matices importantes:

- **Movimiento del Mes:** Se ejercieron **\$4,150 millones de pesos** en noviembre para cubrir obligaciones de **deuda**.
- **Ánalisis Acumulado:** El **saldo final acumulado de deuda (\$14,723 MDP)** está peligrosamente cerca de igualar el gasto total en nómina de todo el año (**\$14,977 MDP**).
- **Lectura Fiscal:** Esto confirma que el gobierno está operando bajo un esquema de "Bicicleta Financiera" (Roll-over). **El movimiento masivo de octubre (\$7MM) y el de noviembre (\$4MM)** sugieren que se están pagando créditos a corto plazo contratando nuevos, o pagando servicio de deuda a un ritmo que drena la liquidez operativa.

El gobierno gasta casi lo mismo en pagar a bancos/acreedores que en pagar a sus maestros, médicos y policías

Saldos iniciales, movimientos del mes y saldo final
Clasificador del gasto por Objeto del Gasto Gobierno del Estado de Durango
Al cierre del mes de noviembre 2025

Capítulo (Objeto del Gasto)	Descripción	Suma de INICIAL (Acum. Oct)	Suma de DÉBITOS (Noviembre)	Suma de CRÉDITOS (Ajustes)	Suma de FINAL (Acum. Nov)
10000	SERVICIOS PERSONALES	13,539,497,524.20	1,438,211,500.15	125,400.00	14,977,583,624.35
20000	MATERIALES Y SUMINISTROS	507,690,485.78	58,124,300.22	2,100,550.40	563,714,235.60
30000	SERVICIOS GENERALES	1,279,305,554.47	155,678,900.80	1,250,300.00	1,433,734,155.27
40000	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES...	14,693,380,082.99	1,402,330,150.50	10,500,000.00	16,085,210,233.49
50000	BIENES MUEBLES, INMUEBLES...	48,633,877.55	12,450,200.00	0.00	61,084,077.55
60000	INVERSIÓN PÚBLICA	624,336,295.35	45,100,500.00	0.00	669,436,795.35
80000	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	6,671,860,530.69	610,225,400.00	0.00	7,282,085,930.69
90000	DEUDA PÚBLICA	10,573,226,135.82	4,150,300,800.00	500,000.00	14,723,026,935.82
TOTAL	TOTAL GENERAL	47,937,930,486.85	7,872,421,751.67	14,476,250.40	55,795,875,988.12

Presión de Cierre de Año

- **Servicios Personales (10000):** El gasto subió a \$1,438 MDP (vs \$1,397 MDP en Octubre). Este incremento es natural y previsible por la preparación de gratificaciones de fin de año, pero añade presión a la caja.
- **Contracción Operativa:** Nótese una caída drástica en Materiales y Suministros (20000) y Servicios Generales (30000).

***En octubre se gastaron combinados ~\$454 MDP.**

***En noviembre bajaron a ~\$213 MDP combinados.**

Interpretación: El gobierno frenó la operación burocrática (papelería, gasolina, servicios básicos) para tener liquidez.

Hizo un "Cierre de Llave" administrativo para poder afrontar la nómina y la deuda.

Saldos iniciales, movimientos del mes y saldo final
Clasificador del gasto por Objeto del Gasto Gobierno del Estado de Durango
Al cierre del mes de noviembre 2025

Capítulo (Objeto del Gasto)	Descripción	Suma de INICIAL (Acum. Oct)	Suma de DÉBITOS (Noviembre)	Suma de CRÉDITOS (Ajustes)	Suma de FINAL (Acum. Nov)
10000	SERVICIOS PERSONALES	13,539,497,524.20	1,438,211,500.15	125,400.00	14,977,583,624.35
20000	MATERIALES Y SUMINISTROS	507,690,485.78	58,124,300.22	2,100,550.40	563,714,235.60
30000	SERVICIOS GENERALES	1,279,305,554.47	155,678,900.80	1,250,300.00	1,433,734,155.27
40000	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES...	14,693,380,082.99	1,402,330,150.50	10,500,000.00	16,085,210,233.49
50000	BIENES MUEBLES, INMUEBLES...	48,633,877.55	12,450,200.00	0.00	61,084,077.55
60000	INVERSIÓN PÚBLICA	624,336,295.35	45,100,500.00	0.00	669,436,795.35
80000	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	6,671,860,530.69	610,225,400.00	0.00	7,282,085,930.69
90000	DEUDA PÚBLICA	10,573,226,135.82	4,150,300,800.00	500,000.00	14,723,026,935.82
TOTAL	TOTAL GENERAL	47,937,930,486.85	7,872,421,751.67	14,476,250.40	55,795,875,988.12

**Inversión Pública:
La Variable de Ajuste (Sacrificio)**

La Inversión Pública (60000) sigue en niveles mínimos para una entidad federativa:

- Solo \$45.1 MDP ejercidos en noviembre.
- Dato Devastador: De cada \$100 pesos que gastó el gobierno en noviembre, \$52.70 pesos se fueron a Deuda Pública, mientras que solo \$0.57 centavos se destinaron a Inversión Pública. La desproporción es de 92 a 1.

Análisis del Flujo Total

El gasto total del mes fue de \$7,872 MDP.

Si restamos el componente de deuda (\$4,150 MDP), el gasto real operativo del estado fue de solo \$3,722 MDP. Esto significa que más de la mitad de la maquinaria financiera del estado está trabajando exclusivamente para sostener sus pasivos, no para gobernar ni proveer servicios.

Saldos iniciales, movimientos del mes y saldo final
Clasificador del gasto por Objeto del Gasto Gobierno del Estado de Durango
Al cierre del mes de noviembre 2025

Capítulo (Objeto del Gasto)	Descripción	Suma de INICIAL (Acum. Oct)	Suma de DÉBITOS (Noviembre)	Suma de CRÉDITOS (Ajustes)	Suma de FINAL (Acum. Nov)
10000	SERVICIOS PERSONALES	13,539,497,524.20	1,438,211,500.15	125,400.00	14,977,583,624.35
20000	MATERIALES Y SUMINISTROS	507,690,485.78	58,124,300.22	2,100,550.40	563,714,235.60
30000	SERVICIOS GENERALES	1,279,305,554.47	155,678,900.80	1,250,300.00	1,433,734,155.27
40000	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES...	14,693,380,082.99	1,402,330,150.50	10,500,000.00	16,085,210,233.49
50000	BIENES MUEBLES, INMUEBLES...	48,633,877.55	12,450,200.00	0.00	61,084,077.55
60000	INVERSIÓN PÚBLICA	624,336,295.35	45,100,500.00	0.00	669,436,795.35
80000	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	6,671,860,530.69	610,225,400.00	0.00	7,282,085,930.69
90000	DEUDA PÚBLICA	10,573,226,135.82	4,150,300,800.00	500,000.00	14,723,026,935.82
TOTAL	TOTAL GENERAL	47,937,930,486.85	7,872,421,751.67	14,476,250.40	55,795,875,988.12

Conclusión Ejecutiva para Noviembre 2026

La situación financiera ha pasado de "Estrés de Flujo" (Octubre) a una "Parálisis de Inversión por Asfixia de Deuda.

El gobierno estatal ha entró –en noviembre 2025- en una dinámica defensiva: recortó el gasto operativo (materiales y servicios) al mínimo indispensable y ha sacrificado la inversión pública casi en su totalidad, todo con el único objetivo de cumplir con la Nómina (que es sagrada políticamente) y el Servicio de Deuda (que es obligatorio jurídicamente).

No hay margen de maniobra para el Presupuesto 2026 bajo esta inercia; técnicamente, el estado está insolvente para generar desarrollo, operando meramente como un pagador de pasivos.

Esta es la razón por la cuál las Leyes de Ingresos del Gobierno del Estado y del Municipio de Durango son tan agresivas en 2026.