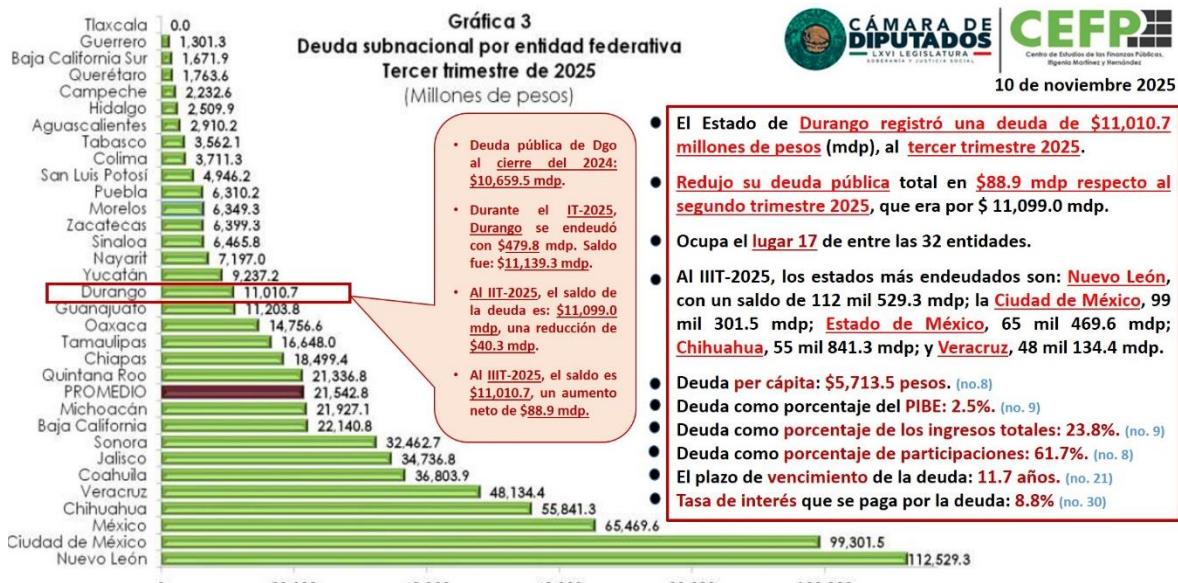


## La deuda que no ahoga, pero asfixia en Durango

"—¿Cómo te fuiste a la quiebra? —De dos formas: gradualmente y después, de repente." — Ernest Hemingway (En su novela 'Fiesta').

Hay una diferencia abismal entre tener finanzas sanas y tener finanzas estancadas. Los datos de la deuda pública de Durango al tercer trimestre de 2025 nos venden una narrativa de "control": no estamos en quiebra técnica y el déficit se ha reducido. Sin embargo, la realidad financiera es una camisa de fuerza que, si bien no pone en riesgo la solvencia inmediata del Estado, sí hipoteca nuestro crecimiento a mediano plazo.

Las cifras son frías y reveladoras. Mientras que 24 entidades del país lograron reducir sus pasivos este año, Durango nada contracorriente: somos el cuarto estado que más aumentó su deuda respecto al cierre de 2024, sumando 351.1 millones de pesos adicionales. Hoy debemos más de 11 mil millones de pesos, y aunque hubo una ligera corrección trimestral, la tendencia estructural es preocupante.



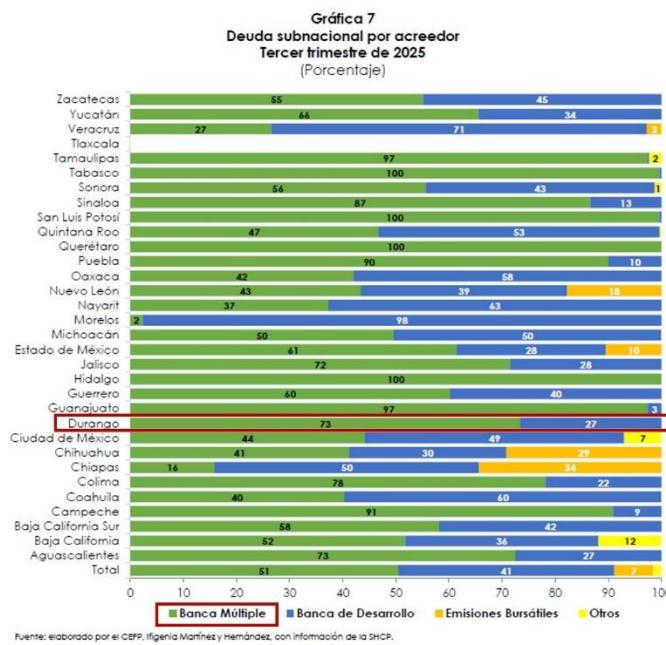
Fuente: elaborado por el CEFP, Ifigenia Martínez y Hernández, con información de la SHCP.  
<https://www.cefp.gob.mx/publicaciones/documento/2025/cefp042025.pdf>

2

El verdadero riesgo no es el monto, sino la calidad y el costo de esa deuda. El 73% de nuestros pasivos están contratados con la banca comercial, dinero caro (tasa promedio del 8.8%) utilizado mayoritariamente para flujo de efectivo y gasto corriente. En términos simples: estamos pagando intereses altos para operar el día a día, no para construir el futuro. La obra pública no es el fin de esta deuda, y eso es un pecado económico capital.

Esta estructura financiera nos deja con un margen de maniobra raquíntico. Tener comprometido el 61.7% de las participaciones federales significa que, de cada peso que

llega de la Federación, más de la mitad ya tiene dueño antes de entrar a las arcas estatales. La "flexibilidad" ganada recientemente en el Ramo 28 es oxígeno, sí, pero no es motor.



CÁMARA DE  
DIPUTADOS  
LXVI LEGISLATURA  
SABERDAD Y JUSTICIA SOCIAL

CEFP  
Centro de Estudios de los Finanzas Públicas,  
Ifigenia Martínez y Hernández

10 de noviembre 2025

- El saldo de la deuda pública del Estado de Durango es por \$11,010.7 millones de pesos, al tercer trimestre 2025.
- Respecto a la deuda por tipo de acreedor, las finanzas públicas del estado están comprometidas en 73% con banca comercial; y 27% a través de banca de desarrollo.
- Nos dice mucho respecto al uso de la deuda: a corto plazo, para flujo de efectivo-gasto corriente y a tasas de interés muy alto: 8.8% promedio y con un plazo de pago de 11.7 años.
- Lamentablemente, la obra pública no es el fin de la deuda del estado de Durango.

3

La conclusión es contundente: no estamos ante un colapso financiero, pero sí ante una parálisis de inversión. Un presupuesto atado al pago de deuda comercial y nómina es un presupuesto estéril para la infraestructura y el desarrollo económico. Controlar el déficit es obligación administrativa; generar riqueza es obligación de estado. Y con esta estructura de deuda, Durango apenas sobrevive, cuando debería estar creciendo.

Leonardo Álvarez / [leonardo.alvarez@gdinnovaciones.com](mailto:leonardo.alvarez@gdinnovaciones.com)

Artículo disponible en:

- <https://elcabaret.mx/deuda-publica-en-durango-al-tercer-trimestre-2025/>

Reporte gráfico del texto:

- <https://gdinnovaciones.com/la-deuda-que-no-ahoga-pero-asfixia-en-durango/>